

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

پیام نور  
دانشجویان  
خبرگزاری  
PNUNA.COM  
PNU News Agency



نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - م  
رشته تحصیلی / کد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات  
علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجمیع) ۱۱۹۰۰۸  
کد سری سؤال: یک (۱)  
استفاده از:

مجاز است.

امام خمینی (ره): این محرم و صفر است که اسلام را زنده نگه داشته است.

۱. سه عاملی که باید در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد چیستند؟

- الف. بودجه - مالکیت - حیطه کاری  
ب. زمانبندی - مالکیت - حیطه کاری  
ج. زمانبندی - بودجه - مالکیت  
د. زمانبندی - بودجه - حیطه کاری

۲. در کدام یک از رویکردهای RAD نیازمندیهای کاربر در ابتدا مستندسازی می‌شود و سپس این مستندات با استفاده از مدل شی‌گرا روی نمودار ترسیم می‌شود؟

- الف. مدل XP  
ب. مدل حلزونی  
ج. مدل نمونه‌سازی اولیه  
د. مدل ابشاری

۳. کدام گزینه از نیازمندی‌های اصلی مدیریت پروژه می‌باشد؟

- الف. مدیریت زمان پروژه - مدیریت تکنولوژی پروژه  
ب. مدیریت هزینه پروژه - مدیریت تدارک پروژه  
ج. مدیریت ارتباطات پروژه - مدیریت طرح پروژه  
د. مدیریت تدارک پروژه - مدیریت اطلاعات پروژه

۴. کدام یک از گزینه‌های زیر در خصوص مواردی از شالوده مدیریت یک پروژه IT صحیح می‌باشد؟

- الف. فرایندهای PM - ابزارها - طرح و منشور پروژه  
ب. زیر ساخت - زمینه‌های PMBOK - فرایندهای PM  
ج. اهداف عینی PM - ابزارها - بستن پروژه  
د. اهداف عینی PM - ارزیابی پروژه - زمینه‌های PMBOK

۵. در سوالات برای تعیین ارزش پروژه‌های IT کدام گزینه بر روی کیفیت، کارایی و توسعه (به ترتیب از چپ به راست) متمرکز شده‌اند؟

- الف. Better , faster, do more  
ب. Cheaper, faster, do more  
ج. Better, faster , cheaper  
د. Chaeaper, better, do more

۶. کدام یک موارد زیر جزء اصلی مدیریت پروژه محسوب می‌شود و تمام فعالیت‌های لازم برای ایجاد و پیاده‌سازی محصول پروژه را پشتیبانی می‌کند؟

- الف. زمان بندی  
ب. بودجه  
ج. هماهنگی  
د. فرایندها

۷. پایان پروژه باید شامل چه مواردی باشد؟

- الف. پایان مدیریتی و پایان کار  
ب. پایان مدیریتی و پایان قرارداد  
ج. پایان قرارداد  
د. پایان کار

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

پیام نور  
دانشجویان  
خبرگزاری  
PNUNA.COM  
PNU News Agency



نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - م  
رشته تحصیلی / گد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات  
علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجمیع) ۱۱۹۰۰۸  
گد سری سؤال: یک (۱)  
استفاده از:

مجاز است.

خبرگزاری دانشجویان پیام نور :: PNUNA.COM

۸. مشخصه اصلی سازمانهای دارای ساختار ماتریسی چیست؟

- الف. توانایی یکپارچه‌سازی نواحی و منابع در طول سازمان
- ب. انعطاف پذیری بیشتر همراه با تکرار کمتر
- ج. یکپارچه‌سازی قویتر همراه با ارتباطات بیشتر
- د. ارتباطات کمتر و کیفیت بهتر

۹. در ساختار سازمانی وظیفه‌ای کدام یک از موارد زیر جزء مزایای آن می‌باشد؟

- الف. تکرار کمتر - تعیین اختیار و مسئولیت
- ب. انعطاف پذیری بیشتر - زمان پاسخ سریع
- ج. انعطاف پذیری بیشتر - تکرار کمتر
- د. انعطاف پذیری کمتر - تکرار بیشتر

۱۰. در تیمهای مبتنی بر چرخه‌های یادگیری، تیم به ترتیب باید از چه مراحل پیروی کند؟

- الف. طرح‌ریزی - عمل - تفکر و یادگیری - اجرا
- ب. درک و چهارچوب‌بندی مساله - عمل - اجرا - طرح
- ج. عمل - طرح - اجرا - تفکر و یادگیری
- د. درک و چهارچوب‌بندی - طرح‌ریزی - عمل - تفکر و یادگیری

۱۱. کدام از موارد طرح مدیریت محدوده راهی برای تعیین مرز محدوده می‌باشد و نیازها و انتظارات حامی پروژه را مستند می‌سازد؟

- الف. تعریف محدوده
- ب. کنترل تغییر محدوده
- ج. بازبینی محدوده
- د. ایجاد شرح محدوده

۱۲. مهمترین مزیت کنترل محدوده در پروژه چیست؟

- الف. هزینه‌های پروژه کاهش می‌یابد.
- ب. مدیر می‌تواند زمانبندی و بودجه را کنترل و مدیریت کند.
- ج. نیازهای جدید را پاسخ می‌دهد.
- د. در نقاط عطف به مدیر پروژه قابلیت انعطاف می‌دهد.

۱۳. در این روش "تعداد زیادی خبره را که بر سر موضوع یا مساله خاصی به توافق می‌رسند به کار می‌گیرد" نام این روش چیست؟

- الف. دلفی
- ب. تخمین حدسی
- ج. تخمین زنی بالا به پایین
- د. تخمین زنی پایین به بالا

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

پیام نور  
خبرگزاری دانشجویان  
PNUNA.COM  
PNU News Agency



نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - م  
رشته تحصیلی / گد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات  
علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجميع) ۱۱۹۰۰۸  
گد سری سؤال: یک (۱)  
استفاده از:

مجاز است.

۱۴. کدام گزینه در مورد مدل کوکومو صحیح نیست؟

الف. یک مدل پارامتریک است .

ب. مخفف مدل هزینه‌ای سازنده می باشد .

ج. تخمین زدن در آن بدون نیاز به نوع پروژه انجام می شود .

د. این مدل یک مدل بازاست.

۱۵. مهمترین اشکال نمودار گانت چیست؟

الف. روابط صریح میان کارها و فعالیتها را نشان نمی دهد.

ب. امکان فعالیت موازی در آن وجود ندارد.

ج. پیچیده تر از سایر روشهاست.

د. امکان پیاده سازی نرم افزاری آن وجود ندارد.

۱۶. در نمودار گانت و شبکه پروژه از کدام گزینه به عنوان پایه برای ایجاد یک ارائه تصویری از جریان کاری فعالیتها و کارها استفاده می کنند؟

الف. ساختار شکست کار

ج. نمودار سازی تقدمی

۱۷. در روش نمودار سازی تقدمی pdm کدام یک از رابطه های اساسی زیر می تواند به صورت موازی انجام شود؟

الف. پایان به آغاز (FS)

ج. آغاز به پایان (SF)

۱۸. کدام یک از گزینه های زیر در خصوص معیارهای پروژه صحیح می باشد؟

الف. بودجه , منابع , ریسک

ج. ریسک , طرح , منابع

۱۹. چه چیزی نشان می دهد که پروژه دقیقاً طبق بودجه برنامه ریزی شده عمل می کند؟

الف.  $CPI > 1$

ب.  $CPI < 1$

ج.  $CPI = 1$

د.  $CPI = 0$

۲۰. در فرآیند مدیریت تدارکات پروژه در صورتی که بخواهیم کالاها و خدمات را از منابع بیرونی تهیه کنیم چه عواملی در انتخاب ما مهمترین تاثیر را دارد؟

الف. کیفیت و قیمت کالا

ب. سرمایه و بودجه پروژه

ج. زمان و نحوه تحویل کالا

د. نحوه تحویل کالا و محدود پروژه

۲۱. کدام یک از گزینه های زیر نمی تواند به عنوان یک رویکرد برون سپاری در سطح سازمان یا پروژه مطرح باشد؟

الف. برون سپاری کامل

ب. برون سپاری انتخابی

ج. درون سپاری کامل

د. هر سه گزینه صحیح است .

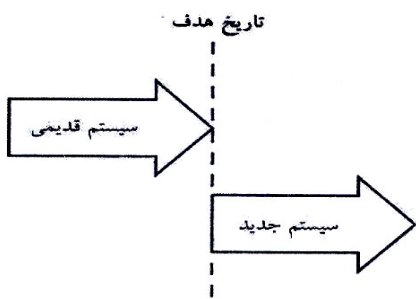
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

پیام نور  
دانشجویان  
خبرگزاری  
PNUNA.COM  
PNU News Agency



نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های نرم افزاری - م  
رشته تحصیلی / گد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات  
علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجمیع) ۱۱۹۰۰۸  
گد سری سؤال: یک (۱)  
استفاده از:

مجاز است.



۲۲. شکل روبه رو بیانگر چیست؟

- ب. رویکرد موازی  
د. رویکرد معکوس

- الف. رویکرد مرحله ای  
ج. رویکرد cutover مستقیم

S

۲۳. هنگامی که مشکلات یا شکست سیستم بر سازمان تاثیر عمده ای دارد، از کدام رویکرد برای پیاده سازی استفاده می کنیم؟

- ب. رویکرد موازی  
د. رویکرد معکوس

- الف. رویکرد مرحله ای  
ج. رویکرد cutover مستقیم

۲۴. کدام رویکرد برای پیاده سازی فشار بیشتری بر تیم پروژه وارد می کند؟

- ب. رویکرد موازی  
د. رویکرد معکوس

- الف. رویکرد مرحله ای  
ج. رویکرد cutover مستقیم

۲۵. مهمترین شرط خاتمه دادن پروژه تحت شرایط نرمال چیست؟

- ب. پیاده سازی سیستم اطلاعاتی  
د. نصب سیستم اطلاعاتی

- الف. پذیرش پروژه توسط حامی پروژه  
ج. تحویل سیستم اطلاعاتی

سوالات تشریحی

(هر سوال یک نمره دارد)

۱. چرخه حیات یک پروژه را شرح دهید؟

۲. روشهای TickIT و Six sigma برای چه منظور بکار می روند، آنها را با یکدیگر مقایسه نمائید؟

۳. منشور پروژه را تعریف نموده و بنویسد شامل چه مواردی می باشد؟

۴. ساختار شکست کار چیست؟ چه هدفی را دنبال می کند؟

۵. هدف طرح ارتباطات پروژه چیست و شامل چه مواردی می شود؟

۶. چهار اشتباه مهم از هفت اشتباه نابخشودنی برونسپاری در سازمانها را نام ببرید و توضیح دهید.