

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: کنترل پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

باز است.

استفاده از: م

کد سری سؤال: یک (۱)

امام خمینی (ره). این محرم و صفر است که اسلام را زنده نگه داشته است.

۱. اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه چیست؟

- الف. نمودار میله ای
ب. سطوح برنامه ریزی
ج. مسیر بحرانی
د. اهداف پروژه

۲. استطاعتی است که شخص را در دستیابی به نهایت عملکرد در مشاغل فیزیکی و عقلی موفق می کند؟

- الف. مهارت ها
ب. توانایی ها
ج. نگرش ها
د. شخصیت

۳. کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کارهای پروژه را می گویند؟

- الف. شبکه
ب. زیر پروژه
ج. فعالیت
د. نقش

۴. این مرحله همزمان با مرحله اجرا شروع می شود و کلیه فعالیت ها مورد پایش قرار می گیرد و در صورت نیاز، اصلاحات لازم

در طراحی و برنامه ریزی صورت می پذیرد؟

- الف. برنامه ریزی و طراحی تفصیلی
ب. تدوین مسئله
ج. طرح ریزی
د. نظارت، ارزشیابی و بهبود مستمر

۵. مهمترین مرحله ی پروژه چیست؟

- الف. اهداف پروژه
ب. شروع پروژه
ج. منشور پروژه
د. امکان سنجی پروژه

۶. در این مرحله اهداف، نقش ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضا تیم قرار می گیرد؟

- الف. مرحله درگیری
ب. مرحله انسجام
ج. مرحله جدایی
د. مرحله تکامل

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: کنترل پروژه
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

باز است.

استفاده از: ه

کد سری سؤال: یک (۱)

۷. به مشکلات بالقوه ای که موجب می شود اقلام تحویل شدنی در موعد مقرر تحویل نگردند می گویند ؟

الف. ریسک سودآوری

ب. ریسک کیفیتی

ج. ریسک هزینه

د. ریسک زمان بندی

۸. مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه را چه می نامند ؟

الف. منشور پروژه

ب. عنوان پروژه

ج. ضرورت پروژه

د. حوزه ی عملکرد پروژه

۹. گام سوم در مراحل اساسی ، برنامه ریزی پروژه کدام است ؟

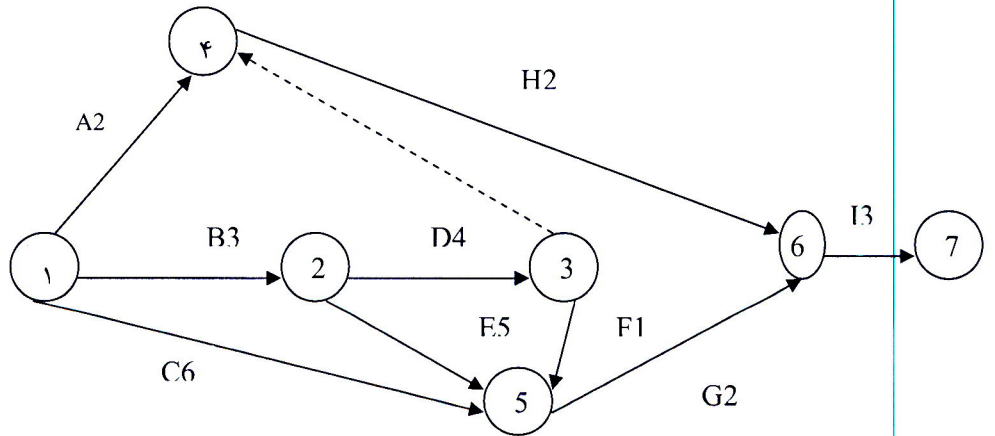
الف. برنامه ریزی سازمان

ب. تشخیص و تعیین فعالیتهای پروژه

ج. زمان بندی فعالیتهای پروژه

د. تهیه شبکه پروژه

۱۰. در نمودار زیر زودترین زمان شروع Earliest start برای رویداد هفتم یا رویداد اختتام (E_v) برابر چه عددی است؟



الف. ۱۰

ب. ۱۳

ج. ۹

د. ۱۲

۱۱. در این نوع برنامه ریزی منابع ، محدودیت وجود ندارد و هدف آن به حداقل رسانیدن هزینه های ناشی از نوسانات منابع مختلف است ، به شرط آنکه در ختم عملیات طرح ، تاخیری مجاز نباشد ؟

الف. برنامه ریزی تسطیح

ب. برنامه ریزی برگس

ج. برنامه ریزی تخصیص

د. برنامه ریزی حداقل گشتاورد

۱۲. هر چه سطوح مدیریتی و نظارت گسترده تر باشد نیاز به چه چیزی در پروژه بیشتر می باشد ؟

الف . عملیات

ب . تکنولوژی های خدماتی

ج. تجزیه

د. ترکیب و ادغام سطوح مدیریتی

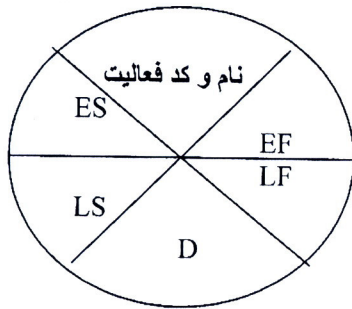
۱۳. شکل زیر بیانگر کدام نوع شبکه می باشد ؟

الف. گرهی

ب. برداری

ج. ماتریسی و برداری

د. همپوش



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

باز است.

استفاده از: ه

گد سری سوال: یک (۱)

۱۴. اطلاعات و شبکه یک پروژه فرضی در نمودار و جدول زیر ارائه شده است مطلوب است :

- احتمال این که پروژه تا هفته ۴۴ تکمیل گردد چقدر است ؟

$$p(z = 1/1) = 0,8643$$

$$p(z = 0) = 0,5$$

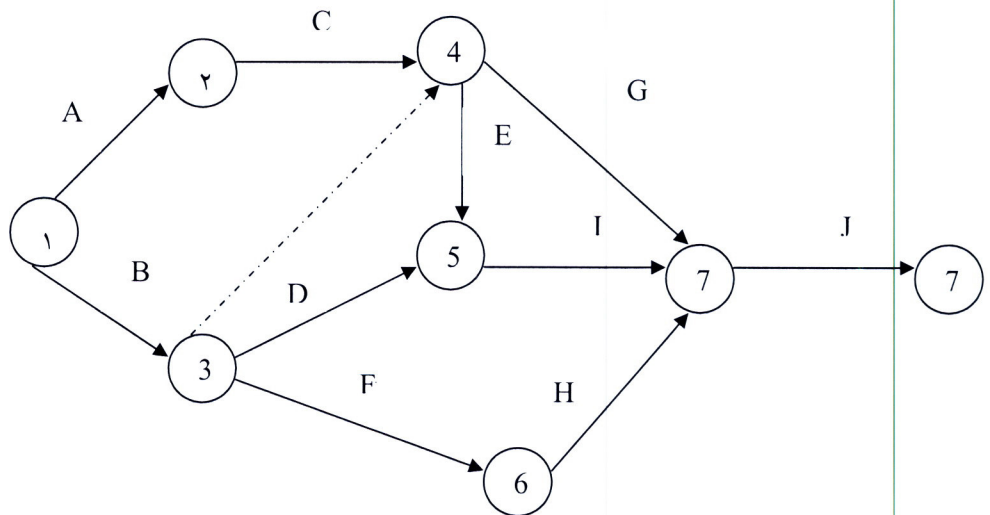
$$p(z = 1) = 0,8413$$

د. ۵۶/۱۴ درصد

ج. ۹۵ درصد

ب. ۸۴/۱۳ درصد

الف. ۷۵ درصد



J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	شناسه فعالیت
H&I&G	E&D	F	C&B	B	C&B	B	A	-	-	پیش نیاز
۴	۱۵	۹	۸	۷	۸	۸	۷	۱۳	۵	زمان متوسط (هفته)
۲	۲	۲	۲	۱	۲	۲	۱	۲	۱	انحراف معیار

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: کنترل پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

باز است.

استفاده از: .

کد سری سؤال: یک (۱)

۱۵. اگر چند مسیر بحرانی باشد (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند) کدام یک از مسیرها بعنوان مبنای محاسبات منظور می‌شود؟

الف. مسیری که واریانس اش از همه کمتر است

ب. مسیری که انحراف معیارش از همه بیش تر است

ج. مسیری که دارای انحراف معیار برابر یک است

د. مسیری که دارای واریانس بزرگتر از یک است

۱۶. روشی است مرکب از تئوری گراف و جریان و تابع مولد گشتاور برای حل مسائل احتمالی بیانگر کدام گزینه است؟

الف. یای خاص ب. قضیه توپولوژی

ج. گرت د. قاعده میسون

۱۷. این روش زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد که کشور یا شرکت مربوطه، توان پرداخت هزینه کالا یا خدمات و فناوری را در

حال حاضر ندارد و می‌خواهد هزینه‌های آن را در طول زمان و در آینده مشخص بین یک تا دو سال پرداخت نماید؟

الف. اعتبار اسنادی ب. فاینانس

ج. یوزانس د. وام بین‌المللی

۱۸. در این روش، سرمایه‌گذار خصوصی پس از احداث، پروژه را به دولت منتقل می‌نماید. دولت نیز نسبت به پرداخت اصل و

فرع سرمایه طبق قرارداد پیمان، اقدام می‌نماید؟

الف. روش قرارداد پیمان ساخت و انتقال

ب. روش قراردادی پیمان ساخت، تملک، بهره‌برداری و انتقال

ج. روش قراردادی پیمان احداث، تملک و بهره‌برداری

د. روش قرارداد پیمان احداث، اجاره و انتقال

تعداد سوالات: نستی: ۳۰ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): نستی: ۵۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: کنترل پروژه
رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

ماز است.

استفاده از: ه

گد سری سؤال: یک (۱)

۱۹. تدارکات پروژه چندمین گام در اجرای یک پروژه است ؟

- الف. گام اول
ب. گام دوم
ج. گام سوم
د. گام چهارم

۲۰. این قاعده شاید یک روش عامه پسند باشد و نیازی به تلاش و کوشش برای تخمین درصد تکمیل نیست ؟

- الف. قاعده ۰-۱۰۰
ب. قاعده ۵۰-۵۰
ج. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی
د. قاعده درصد پیشرفت وزنی

۲۱. کدام یک از گزینه های زیر نشان دهنده ی ضریب وزنی هزینه ای فعالیت ها است ؟

الف: $W_{ic} = \frac{D_i}{\sum_i D_i}$

ب: $W_{it} = \frac{D c_i}{\sum_i c_i}$

ج: $W_{it} = \frac{D_i}{\sum_i D_i}$

د: $W_{ic} = \frac{c_i}{\sum_i c_i}$

۲۲. فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه ، ۱۵۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمان بندی باید امروز به اتمام

رسیده باشد در این موقعیت مخارج صرف شده برابر ۱۳۵۰ میلیون ریال بوده و برآورد می شود که $\frac{۲}{۳}$ کار به صورت واقعی به

اتمام رسیده باشد . انحراف هزینه (V C) مسله چه مقدار است ؟

- الف. ۳۵۰
ب. -۳۵۰
ج. -۵۰۰
د. ۵۰۰

۲۳. در مسئله سوال هجده شاخص عملکرد زمانی (S IP) چه مقدار است ؟

- الف. ۰/۰۶۷
ب. ۰/۰۷۴
ج. ۰/۰۶۷
د. ۰/۰۷۴



۲۴. ارزیابی نهایی پروژه چندمین گام در اختتام یک پروژه است؟

- الف. گام اول
ب. گام دوم
ج. گام سوم
د. گام چهارم

۲۵. از اهداف این نوع مدیریت افزایش احتمال و اثر رخدادهای مثبت و کاهش احتمال و اثر رخدادهای منفی بر اهداف پروژه است؟

- الف. مدیریت تدارکات پروژه
ب. مدیریت ارتباطات پروژه
ج. مدیریت هزینه پروژه
د. مدیریت ریسک پروژه

۲۶. مجموعه عناصر دارای ارتباط درونی و دارای تعامل و معطوف به نتیجه را گویند؟

- الف. سامانه
ب. فرآیند
ج. رویکرد نتیجه گرا
د. بهره برداری

۲۷. کدام گزینه به مفهوم گرد آوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه

گزارش و اطلاعات لازم است؟

- الف. ارزیابی
ب. پایش
ج. ایمنی
د. فایده ملی

۲۸. بررسی و کنترل هزینه ها در کدام یک از مقاطع زمانی صورت می گیرد؟

- الف. طراحی و اجرا
ب. بودجه بندی و مرحله تکامل
ج. برنامه ریزی و اجرا
د. برنامه ریزی و شکل گیری

۲۹. کدام گزینه به منظور مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی و به منظور هدایت پروژه صورت می گیرد؟

- الف. طراحی مقدماتی پروژه
ب. برنامه مبنا
ج. تعریف ضریب وزنی فعالیتهای پروژه
د. به هنگام سازی پروژه

نام درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۸) -

پیام نور
دانشجویان
خبرگزاری

PNUNA.COM
PNU News Agency



استفاده از: ه

کد سری سؤال: یک (۱)

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: --

جاز است.

۳۰. نرم افزار های پرکاربرد در مدیریت پروژه کدام است ؟

ب. P₂

الف. PMIS

د. E.P.

ج. MSP