

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
پایگاه خبری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از:

کد سری سؤال: یک (۱)

تنها با یاد اوست که دلها آرام می‌گیرد.

۱. کدامیک از موارد ذکر شده در ذیل بیانگر تعریف پروژه نمی باشد؟
 - الف. محصولی که می‌تواند جزئی از یک مورد دیگر بوده و یا خودش مورد آخر باشد.
 - ب. قابلیت انجام یک خدمت (برای مثال یک کار تجاری)
 - ج. یک تلاش کاری مدام
 - د. نتیجه‌ای مانند یک خروجی یا یک سند (مانند یک پروژه تحقیقاتی)
۲. به تیم مدیریت پروژه امکان می‌دهد تا بر سطح بزرگتری از جزئیات، همزمان با پیشرفت پروژه مدیریت نماید.
 - الف. زمانبندی
 - ب. محدوده
 - ج. جزئیات تدریجی
 - د. پتانسیل تغییرات
۳. عبارت « مجموعه‌ای از پروژه‌ها یا طرح‌ها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت موثر آن کار، با یکدیگر گروه‌بندی شده‌اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تأمین نمایند.» تعریف کدامیک از گزینه‌های زیر است؟
 - الف. برنامه پروژه
 - ب. محدوده
 - ج. پورتفولیو
 - د. مدیریت پروژه
۴. کارکرد اولیه یک (PMO). در راستای پشتیبانی مدیران پروژه شامل کدامیک از موارد زیر نمی‌باشد.
 - الف. هماهنگی ارتباطات بین پروژه
 - ب. تمرکز بر اهداف خاص پروژه
 - ج. مربی‌گری، ارشاد، آموزش و مراقبت
 - د. نظارت بر تطابق سیاست‌ها، رویه‌ها و الگوها
۵. تلاش‌های دائمی هستند که خروجی‌های تکراری را با منابع تخصیصی که اساساً جهت انجام یک سری وظایف یکسان طبق استانداردهای رسمی در چرخه حیات محصول هستند، تولید می‌کنند.
 - الف. عملیات
 - ب. پروژه
 - ج. برنامه ریزی
 - د. کنترل
۶. در آغاز هر پروژه مرتبط با آن پروژه کمتر است؟ ص ۴۱ (فصل دوم)
 - الف. هزینه تغییرات
 - ب. ریسک
 - ج. تأثیر ذینفعان
 - د. تأثیرات تصمیم‌گیری‌ها
۷. کدام مورد صحیح نیست؟
 - الف. چرخه حیات محصول، مجموعه‌ای از فازهای عموماً متوالی و بدون هم پوشانی محصول است.
 - ب. به طور کلی، یک چرخه حیات محصول درون یک یا چند چرخه حیات پروژه قرار می‌گیرد.
 - ج. فازهای پروژه اساساً به صورت متوالی تکمیل می‌گردند اما می‌توانند در برخی شرایط پروژه همپوشانی داشته باشند.
 - د. ساختار فازی، اجازه می‌دهد تا پروژه به زیر مجموعه‌های منطقی در راستای سادگی مدیریت، برنامه ریزی و کنترل تقسیم گردد.
۸. کدام مورد از موارد زیر، جز روابط اصلی فاز به فاز در پروژه‌ها نمی‌باشد؟
 - الف. رابط ترتیبی
 - ب. رابط تکراری
 - ج. رابط همپوشانی
 - د. رابط منطقی

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
پایگاه خبری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: استandarدهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از:

کد سری سؤال: یک (۱)

۹. کسانی هستند که دارای نقش مدیریت در حوزه اصلی یک تجارت از قبیل تحقیق و توسعه، طراحی، تولید، تدارکات، آزمایش یا تعمیر می باشند.

الف. تیم پروژه ب. مدیران وظیفه ای ج. مدیران عملیاتی د. فروشندگان / شرکای تجاری

۱۰. در ساختار سازمانی پروژه ای . ماتریسی متوازن و وظیفه ای کسی که بودجه پروژه را کنترل می

(به ترتیب از راست به چپ. کیست؟

الف. مدیر وظیفه ای / مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه / مدیر پروژه

ب. مدیر وظیفه ای / مدیر وظیفه ای / مدیر پروژه

ج. مدیر وظیفه ای / مدیر پروژه / مدیر پروژه

د. مدیر پروژه / مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه / مدیر وظیفه ای

۱۱. در یک پروژه، فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می شود؟

الف. مدیر عملیاتی ب. دفتر مدیریت پروژه (PMO).

ج. مدیر پروژه د. تیم پروژه

۱۲. فرآیندهایی که برای پیگیری، بازنگری و تنظیم پیشرفت و عملکرد پروژه مورد نیاز است نامیده می شود.

الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی

ج. گروه فرآیندی نظارت و کنترل د. گروه فرآیندی اجرا

۱۳. فرآیندهای مورد نیاز برای تثبیت محدوده پروژه، پالایش اهداف و تعریف مسیر اقدامات لازم جهت دستیابی به اهدافی که پروژه به خاطر آنها انجام می شود نام دارد.

الف. گروه فرآیندی آغازین ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی

ج. گروه فرآیندی نظارت و کنترل د. گروه فرآیندی اجرا

۱۴. نمودار علت و معلول در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

الف. مدیریت محدوده ب. مدیریت زمان ج. مدیریت کیفیت د. مدیریت هزینه

۱۵. راهنمای گسترده دانش مدیریت پروژه شامل فرآیند مدیریت پروژه می باشد که در گروه فرآیندی مدیریت پروژه و حوزه دانش مدیریت پروژه تعریف شده است.

الف. ۴۳ ، ۸ ، ۵ ب. ۴۲ ، ۵ ، ۸

ج. ۴۳ ، ۹ ، ۵ د. ۴۲ ، ۵ ، ۹

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
پایگاه خبری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از:

کد سری سؤال: یک (۱)

۱۶. کدام گزینه صحیح نمی باشد؟
- الف. فرآیندهای مدیریت پروژه، در گروه فرآیندی نشان داده می شوند که بیشترین فعالیت، در آن اتفاق می افتد.
ب. گروه های فرآیندی، فازهای پروژه هستند.
ج. در فرآیندهای آغازین، محدوده اولیه تعریف می شود و منابع مالی اولیه، تعهد می گردند.
د. یک گروه فرآیندی، شامل فرآیندهای مدیریت پروژه تشکیل دهنده ای است که توسط ورودی ها و خروجی های مربوط به هم وصل می شوند که نتیجه یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.
۱۷. « توسعه منشور پروژه » جزء گروه فرآیندی و حوزه مدیریت پروژه می باشد.
- الف. آغازین. محدوده
ج. نظارت و کنترل. یکپارچگی
د. نظارت و کنترل. محدوده
۱۸. « ایجاد WBS » جزء حوزه مدیریت پروژه و گروه فرآیندی می باشد.
- الف. محدوده. آغازین
ج. محدوده. برنامه ریزی
د. یکپارچگی. برنامه ریزی
۱۹. در گروه فرآیندی برنامه ریزی و حوزه دانش مدیریت زمان پروژه ترتیب کدام فرآیندها صحیح است؟
- الف. ترتیب فعالیتها. تعریف فعالیتها. برآورد مدت زمان فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها. توسعه زمانبندی
ب. برآورد مدت زمان فعالیتها. . تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها. توسعه زمانبندی
ج. تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. توسعه زمانبندی . برآورد مدت زمان فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها
د. تعریف فعالیتها. ترتیب فعالیتها. برآورد منابع فعالیتها . برآورد مدت زمان فعالیتها . توسعه زمانبندی
۲۰. یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی است که توسط پروژه تحویل داده می شوند.
- الف. SOW ب. PMO ج. PMIS د. WBS
۲۱. فرآیند مستندسازی اقدامات مورد نیاز برای تعریف، آماده سازی، یکپارچه سازی و هماهنگی تمامی برنامه های فرعی است.
- الف. عوامل محیطی
ج. توسعه برنامه مدیریت پروژه
ب. قضاوت کارشناسی
د. بیانیه کار پروژه
۲۲. در بحث درخواستهای تغییر، دستورالعمل مستند انجام یک فعالیت که می تواند احتمال نتایج منفی مربوط به ریسک های پروژه را کاهش دهد نامیده می شود.
- الف. اقدام اصلاحی ب. اقدام پیشگیرانه ج. رفع نقص د. بروز رسانی ها
۲۳. در حوزه مدیریت محدوده پروژه « تحلیل انحراف » جزء ابزارها و تکنیک های کدام فرآیند از این حوزه است؟
- الف. تعریف محدوده
ج. جمع آوری الزامات
ب. ایجاد WBS
د. کنترل محدوده

تعداد سوالات: تستی: ۳۲ تشریحی: --
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: --

پیام نور
دانشجویان
پایگاه خبری
PNUNA.COM
PNU News Agency



نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه
رشته تحصیلی / کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۰۰۱)

مجاز است.

استفاده از:

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۴. در یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخ های هر دور از الزامات جمع آوری شده را فراهم می سازند.
- الف. طوفان مغزی ب. تکنیک دلفی ج. تکنیک گروه اسمی د. نقشه نمایی ذهن / ایده
۲۵. فرآیند تقریب سازی تعداد دوره های کاری مورد نیاز برای تکمیل فعالیت های منفرد با منابع برآوردی است.
- الف. ترتیب فعالیت ها ب. برآورد منابع فعالیت ها
ج. برآورد مدت زمان فعالیت ها د. کنترل زمانبندی
۲۶. « تحلیل انحراف» در کدامیک از فرآیندهای حوزه مدیریت زمان پروژه ممکن است اتفاق بیافتد؟
- الف. کنترل زمانبندی ب. توسعه زمانبندی
ج. برآورد منابع فعالیت ها د. برآورد مدت زمان فعالیت ها
۲۷. منظور از برآورد سه نقطه ای در حوزه مدیریت زمان پروژه کدام گزینه است؟
- الف. روش PERT ب. روش CPM ج. روش GERT د. روش PN
۲۸. فرآیند تجميع هزینه های برآوردی فعالیت های منفرد یا بسته های کاری جهت تثبیت خط مبنای مصوب هزینه است.
- الف. برآورد هزینه ها ب. کنترل هزینه ها
ج. بررسی هزینه ها د. تعیین هزینه ها (تعیین بودجه)
۲۹. در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها از کدامیک از روش های زیر صورت می گیرد؟
- الف. قضاوت کارشناسی ب. برآورد قیاسی
ج. برآورد پائین به بالا د. هر سه مورد
۳۰. سنجش عملکرد زمانبندی در پروژه است و برابر است با ارزش حاصله (EV) منهای ارزش برنامه ریزی شده (PV)
- الف. انحراف زمانبندی ب. انحراف هزینه
ج. شاخص عملکرد زمانبندی د. شاخص عملکرد هزینه
۳۱. در بحث مدیریت منابع انسانی پروژه RAM توصیف کننده کدامیک از گزینه های زیر است؟
- الف. ماتریس تخصیص ریسک ب. ماتریس تخصیص مسئولیت
ج. ماتریس تخصیص هزینه د. ماتریس تخصیص کیفیت
۳۲. کدامیک از گزینه های زیر جزئی تکنیک های عمومی برای حل تعارضات در حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه می باشد؟
- الف. اجتناب کردن. هموار سازی ب. مجبور کردن - مصالحه
ج. تشریک مساعی - حل مشکل د. همه موارد