

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت - اصول سازمان و مدیریت - مبانی مدیریت و سازمان دهی مبانی و اصول رشته تحصیلی / **گذ درس:** - علوم ارتباطات (روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی سنتی ۱۲۱۸۰۰۷ - مدیریت دولتی سنتی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر سنتی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع سنتی و چندبخشی ۰۲ ۱۲۱۸۰۹۹ - مدیریت بازرگانی سنتی و مدیریت اجرایی (استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادراتی) ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی (تجمیع) ۲۲۱۰۳۴ - علوم اجتماعی (مدکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت ص

- | | |
|--|---|
| ۱. روش‌نترین عامل برای تشکیل هر سازمانی کدام یک از گزینه‌های زیر است؟ | الف. هدف
ب. برنامه
ج. منابع
د. مدیر |
| ۲. در صورت وجود کدام یک از گزینه‌های زیر در مدیران آنان می‌توانند نیازها و انگیزه‌های افراد را درک، و آنان را تشویق کند تا بدون نگرانی در تصمیم گیری‌ها مشارکت داشته باشند؟ | الف. مهارت ادراکی
ب. مهارت انسانی
ج. مهارت فنی
د. مهارت انگیزشی |
| ۳. مدیر در اجرای وظیفه سازماندهی کدام یک از گزینه‌های زیر را تعیین می‌کند؟ | الف. چه کسی بسترهاي مناسب سازماندهی را می‌سازد.
ب. چه کسی برنامه‌ها را یکپارچه و هماهنگ می‌کند.
ج. چه کسی اهداف سازمانی را تعیین می‌کند.
د. چه کسی به چه کسی کزارش می‌دهد. |
| ۴. کدامیک از گزینه‌های زیر به طور معمول گروه کوچکی از مدیران هستند که مسئولیت اداره کل سازمان را بر عهده دارند؟ | الف. مدیران وظیفه‌ای
ب. مدیران میانی
ج. مدیران عملیاتی |
| ۵. مدیران برای این که بتوانند اطلاعات مفید مورد نیاز را از داخل و خارج جمع‌آوری، و از میان آن‌ها اطلاعات مورد نیاز خود را انتخاب کنند کدام یک از نقش‌های مدیریتی را اجرا می‌کنند؟ گزینه درست را انتخاب کنید؟ | الف. نقش‌های اطلاعاتی - ارزیاب
ب. نقش‌های تصمیم‌گیری - آشوب زدا
ج. نقش‌های اطلاعاتی - توزیع کننده |
| ۶. کدام یک از گزینه‌های زیر یکی از شیوه‌های مورد نظر برای تعیین بهترین روش اجرای هر کار از نظریه مدیریت علمی است؟ | الف. توجه به انگیزه‌های فردی
ب. تقسیم مساوی کار بین مدیریت و کارکنان
ج. تعریف اختیار سنتی |
| ۷. کدام یک از گزینه‌های زیر در نظریه مدیریت اداری مکمل اصل وحدت فرماندهی است و ارتباط سازمانی و انتقال اطلاعات و دستورها از طریق آن صورت می‌گیرد؟ | الف. اصل وحدت جهت
ب. اصل اختیار
ج. اصل سلسله مراتب
د. اصل تقسیم کار |

تعداد سوالات: تست: ۴۰ تشرییع:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول رشته تحصیلی / گذ دوس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی ستی ۱۲۱۸۰۷ - مدیریت دولتی ستی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۶۲ - علوم کامپیوتر ستی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع ستی و چند بخشی ۰۲ - مدیریت بازارگانی ستی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی(بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازارگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیم) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه‌نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴

۸. کدام یک از گزینه‌های زیر از ویژگی‌های مدیریت بوروکراتیک است که موجب می‌شود عینیت مدیران افزایش یابد و فردگاری آنان به حداقل برسد؟

- ب. غیرشخصی بودن
- د. ساختار اختیار

۹. در کدام یک از گزینه‌های زیر وجه انسانی سازمان‌ها، یعنی گروه‌های انسانی کشف و این نتیجه حاصل شد که افراد در ضمن کار به عنوان عضوی از گروه فعالیت می‌کنند و رفتارشان تابع ارزش‌ها و معیارهای گروهی است؟

- ب. مطالعات هاثورن
- د. مطالعات سیستم‌ها

۱۰. کدام یک از گزینه‌های زیر نشان دهنده نگرشی مدیریتی است که شیوه‌های کمی را برای افزایش بهره‌وری و کارآیی در تولید کالاها و خدمات به کار می‌برد؟

- الف. سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت
- ج. مدیریت عملیاتی
- ب. علم مدیریت
- د. مدیریت بر مبنای هدف

۱۱. کدام یک از گزینه‌های زیر از خصوصیات عمدۀ نظریۀ Z به شمار می‌آید؟

- الف. مسئولیت فردی
- ج. تصمیم گیری فردی
- ب. استخدام کوتاه مدت
- د. ارزشیابی و ترقیع سریع

۱۲. در کدام یک از گزینه‌های زیر تعریف درست‌تری از فناوری ارائه شده است؟

الف. فناوری عبارتست از دانشی که برای تولید ماشین آلات و ابزار جهت تغییر شکل مواد خام به کار می‌رود.

ب. فناوری عبارتست از ابزار و وسائل پیشرفته که برای تولید کالاها مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ج. فناوری عبارتست از ماشین آلات و وسایل الکترونیکی که تولید بیشتر کالاها را امکان پذیر می‌سازد.

د. فناوری عبارتست از دانش، ابزار و شیوه‌هایی که برای تغییر شکل مواد خام به کالاهای ساخته شده به کار می‌رود.

۱۳. کدام یک از گزینه‌های زیر از عوامل موثر در ایجاد عقلانیت محدود به شمار می‌آید؟

الف. مدیران به طور معمول اطلاعات کاملی درباره مسئله، راه حل‌ها و شرایط محیطی دارند.

ب. مدیران به علت سادگی اطلاعات، سودمندی اطلاعات زیاد را نمی‌توانند تشخیص دهند.

ج. مدیران ظرفیت هوش و بینش محدودی برای ارزیابی راه حل‌ها دارند.

د. مدیران اهمیت نتایج راه حل‌های مورد ملاحظه را به درستی تشخیص می‌دهند.

۱۴. کدام یک از گزینه‌های زیر عامل مهم تصمیم‌گیری در شرایط اطمینان به شمار می‌رود؟

- الف. شیوه حداکثر حداکثرها
- ج. تعیین معیار برای تصمیم‌گیری
- ب. ارزش مورد انتظار
- د. شیوه حداکثر حداقلها

تعداد سوالات: تسعه: ۴۰ تشرییع:



نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول رشته تحصیلی / گذ درس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی ستی ۱۲۱۸۰۷ - مدیریت دولتی ستی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۶ - علوم کامپیوتر ستی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع ستی و چند بخشی ۰۲ - مدیریت بازارگانی ستی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۰۹۹ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازارگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیم) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه‌نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴

۱۵. کدام یک از گزینه‌های زیر از معایب تصمیم گیری گروهی به شمار می‌آید؟

الف. مسئولیت روشن

ج. ایجاد راه حل‌های بیشتر

د. صرف وقت

ب. افزایش مشروعیت

۱۶. کدام یک از گزینه‌های زیر در بر گیرنده اهداف زیربنا، و حوزه منحصر به فرد عملیات سازمان است که آن را از سایر سازمان

مشابه متمایز می‌کند، و توسط مؤسسان، هیأت مدیره یا مدیران عالی تدوین می‌شود؟

الف. هدف‌های راهبردی

ج. هدف‌های بلند مدت

ب. بیانیه مأموریت

۱۷. ترتیباتی که موجب می‌شود، سیستم به طور دائم اطلاعات لازم را درباره چگونگی خروجی سیستم بدست آورد، چه نامیده می‌شود؟

الف. مرز سیستم

ب. بازخورد

ج. هم افزایی

د. محیط

۱۸. کدام یک از گزینه‌های زیر اجزای اصلی تشکیل دهنده یک برنامه یا پروژه‌اند که از یک زمان مشخص شروع می‌شوند و در زمان معینی خاتمه می‌یابند؟

الف. فعالیت

ب. رویداد

ج. عملکرد

د. مسیر بحرانی

۱۹. کدام یک از گزینه‌های زیر به معنای عده افراد و تعداد واحدهایی است که به طور مستقیم به یک مدیر گزارش می‌دهند؟

الف. زنجیره فرماندهی

ب. سلسله مراتب

ج. حیطه نظارت

د. تفویض اختیار

۲۰. کدام یک از گزینه‌های زیر به معنای آن است که هر یک از کارکنان باید تشویق و تحسین، یا سرزنش ناشی از نتایج حاصل از اجرای وظایف خود را بپذیرند؟

الف. مسئولیت

ب. پاسخگویی

ج. واگذاری اختیار

د. قدرت پاداش

۲۱. در کدام یک از گزینه‌های زیر واحدهای صفت و ستاد در درون پروژه‌ها به هم نزدیک می‌شوند و با نوعی همبستگی گروهی به کار خود ادامه می‌دهند؟

الف. سازمان ادھوکراتیک

ج. سازمان بوروکراتیک

ب. سازمان پروژه‌ای

د. سازمان ماقریسی

۲۲. کدام یک از گزینه‌های زیر شامل کسانی است که خدمات آنان به طور کلی در جهت کمک به افراد خاص در سازمان انجام می‌شود؟

الف. ستاد شخصی

ج. ستاد خدماتی

ب. ستاد تخصصی

د. ستاد عمومی



تعداد سوالات: تسعه: ۴۰ تشرییعی:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول رشته تحصیلی / گذ درس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی ستی ۱۲۱۸۰۷ - مدیریت دولتی ستی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۶ - علوم کامپیوتر ستی و چند بخشی ۱-۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع ستی و چند بخشی ۰۲ - مدیریت بازارگانی ستی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱-۱۲۱۸۰۹۹ - کتابداری ۱-۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱-۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازارگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(تمجیع) ۱-۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱-۱۲۱۸۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱-۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱-۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱-۱۲۱۸۰۶۴

۲۳. کدام یک از گزینه‌های زیر نشان دهنده خطوط گزارش در نمودار سازمانی است؟

ب. سلسله مراتب

د. حیطه نظرارت

الف. ساختار عمودی

ج. زنجیره فرماندهی

۲۴. به دلیل کدام یک از گزینه‌های زیر در بیشتر سازمانها، غالباً هماهنگی‌ها ماهیتی داوطلبانه دارند؟

الف. هماهنگی داوطلبانه با خصوصیات طبیعی برنامه‌ریزی هماهنگ است.

ب. هماهنگی داوطلبانه با خصوصیات طبیعی افراد هماهنگ است.

ج. هماهنگی داوطلبانه با کلیه فعالیت‌های سازمانی سازگار است.

د. هماهنگی داوطلبانه با ارتباطات سلسله مراتب سازمانی سازگار است.

۲۵. کدام یک از گزینه‌های زیر اعتقاد دارد که در زندگی صنعتی جدید از همه ظرفیت نیروی انسانی استفاده نمی‌شود و مدیران با

اهمیت دادن به تمایلات درونی و توانایی کاری زیردستان باید جوی ایجاد کنند که موجب پیشرفت شخصی کارکنان شود؟

ب. الگوی منابع انسانی

الف. الگوی روابط انسانی

د. الگوی اقتضایی

ج. الگوی سنتی

۲۶. کارکنان با وجود کدام یک از گزینه‌های زیر معمولاً مبتکر نیستند، از ایجاد تغییر در وضع موجود امتناع می‌کنند و به طور

کلی مایلند از ضوابط و مقررات پیروی کنند؟

ب. نیازهای شدید ایمنی

الف. نیازهای شدید ایمنی

د. نیازهای شدید احترام

ج. نیازهای شدید اجتماعی

۲۷. کدام یک از گزینه‌های زیر بهترین سبک رهبری در شبکه مدیریت به شمار می‌آید؟

ب. سبک مدیریت میانه رو

الف. سبک مدیریت بی‌خاصیت

د. سبک مدیریت گروهی

ج. سبک مدیریت باشگاهی

۲۸. کدام یک از گزینه‌های زیر از راهبردهای برانگیختن اعضای سازمان به شمار می‌آید که موجب می‌شود نیازهای اساسی

کارکنان از قبیل شناسایی، احساس تعلق و ایمنی ارضاء شود؟

ب. طراحی شغل

الف. نظریه تقویت

د. محركهای پولی و غیر پولی

ج. ارتباط مدیریتی

۲۹. کدام یک از گزینه‌های زیر از شیوه‌های عمل رهبر وظیفه‌گرا به شمار می‌آید؟

الف. رابطه اجتماعی نزدیکی با پیروان برقرار می‌کند.

ب. بر تکمیل وظایف پیروان اصرار می‌ورزد.

ج. به پیروان خود اعتماد می‌کند.

د. نسبت به نیازهای پیروان خود حساس است.

تعداد سوالات: تسعه: ۴۰ تشرییع:



نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول رشته تحصیلی / گذ دوس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی ستی ۱۲۱۸۰۷ - مدیریت دولتی ستی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۶ - علوم کامپیوتر ستی و چند بخشی ۱-۱۲۱۸۱۰۱ - ۰۲- مهندسی صنایع ستی و چندبخشی ۰۹۹ - مدیریت بازرگانی ستی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیم) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه‌نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴

۳۰. بر اساس نظریه اقتضایی فیدلر در صورتی که موقعیت بسیار مطلوب یا بسیار نامطلوب باشد کدام یک از گزینه‌های زیر بسیار اثر بخش است؟

- ب. رهبری رابطه مدار
- د. رهبری تفویضی
- الف. رهبری وظیفه‌گرا و آمرانه
- ج. رهبری رابطه مدار و متقادع کننده

۳۱. مدیران برای فرصت دادن به کارکنان برای پرسش سؤال‌ها و بیان اعتراض‌ها از کدام یک از گزینه‌های زیر استفاده می‌کنند؟

- ب. ارتباط از پائین به بالا
- د. ارتباط مورب
- الف. ارتباط افقی

۳۲. کدام یک از گزینه‌های زیر از خصوصیات عمدۀ شبکه ارتباط سازمانی غیر رسمی محسوب می‌شود؟

- الف. با قاعده و نظم در سازمان ظاهر می‌شود و به کار می‌رود.
- ب. ریاست عالی سازمان می‌تواند آن را کنترل کند.
- ج. ریاست عالی سازمان نمی‌تواند آن را کنترل کند.
- د. به طور وسیع برای خدمت به منافع کل سازمان به کار می‌رود.

۳۳. وقتی سرپرست کارگران را برای اجرای کارشان هدایت می‌کند، چه نوع نظارتی را برآنان اعمال می‌کند؟ گزینه درست را انتخاب کنید.

- ب. نظارت آینده نگر
- د. نظارت همزمان
- الف. نظارت راهکاری
- ج. نظارت گذشته‌نگر

۳۴. کدام یک از گزینه‌های زیر فرآیندی است که اجرای موفقیت آمیز برنامه‌ها را در سطح واحدها تضمین می‌کند و مدیریت میانی مسئول آن است؟

- ب. نظارت راهبردی
- د. نظارت گذشته‌نگر
- الف. نظارت راهکاری
- ج. نظارت آینده‌نگر

۳۵. براساس کدام یک از گزینه‌های زیر نظارت کارآمد نمی‌تواند بر هر فعالیتی که در سازمان اجرا می‌شود نظارت کند، بلکه نظارت‌ها باید فعالیت‌ها، عملیات و وقایع حیاتی سازمان را در برگیرند و در مکان‌هایی متمرکز شوند که در آنجا احتمال وقوع انحراف از استاندارد بسیار است؟

- ب. تأکید بر موارد استثنایی
- د. تعیین نقاط راهبردی
- الف. عینیت و قابلیت اندازه‌گیری
- ج. انعطاف پذیری



تعداد سوالات: تست: ۴۰ تشرییع:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول رشته تحصیلی / گذ درس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی ستی ۱۲۱۸۰۰۷ - مدیریت دولتی ستی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر ستی و چند بخشی ۱-۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع ستی و چند بخشی ۰۲ - مدیریت بازارگانی ستی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱-۱۲۱۸۰۹۹ - کتابداری ۱-۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱-۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازارگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(تمجیع) ۱-۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱-۱۲۱۸۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱-۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه‌نگاری ۱-۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱-۱۲۱۸۰۶۴

۳۶. یکی از حوزه‌های مهم نظارتی در سازمان افرادند. روشن‌ترین راه برای حصول اطمینان از عملکرد افراد کدام یک از گزینه‌های زیر است؟

ب. ارزیابی اثربخشی سازمان

د. کنترل کیفیت محصولات و خدمات

۳۷. یکی از دشوارترین جنبه‌های مدیریت اطلاعات تصمیم‌گیری درباره کدام یک از ویژگیهای اطلاعات مفید است؟ گزینه درست را انتخاب کنید.

ب. اطلاعات مختصر باشد

د. اطلاعات دقیق باشد

۳۸. کدام یک از مراحل فرآیند خلاقیت ممکن است در شرایطی که کانون توجه فرد بر مسئله مرکز نیست تحقق یابد و بیش از چند لحظه نیز طول نکشد؟

د. آمادگی

ج. نهفته‌گی

ب. اثبات

الف. اثبات

۳۹. کدام یک از گزینه‌های زیر از شیوه‌های خلاقیت گروهی است که در آن اعتقاد بر این است که خلاقیت از سازماندهی مجدد روابط میان افکار به ظاهر غیر مرتبط ناشی می‌شود؟

ب. تلفیق نامتجانس‌ها

د. داستان سازی

الف. توفان مغزی

ج. تفکر گروهی

۴۰. وقتی افراد نتوانند با موقعیت‌های پیچیده و نامطمئن مواجه شوند و نیاز شدیدی به نظم و ترتیب داشته باشند با چه مانع در خلاقیت مواجه خواهند شد؟

ب. نداشتن اعتماد به نفس

د. آداب و رسوم

الف. رویگردانی از ابهامات

ج. عدم انعطاف پذیری