



استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۱. با افزایش پذیرش قوانین سازمان از طرف کارکنان آن، این اختیار در سازمان افزایش می یابد؟

الف. اختیار سنتی

ب. اختیار کاریزماتیک

ج. اختیار قانونی

د. اختیار سلسله مراتبی

۲. در دیدگاه کیفیت، چه کسی مسئول نصب سیستمها برای رسیدن به کیفیت است؟

الف. مدیریت عالی

ب. مدیریت عملیاتی

ج. مدیریت میانی

د. همه کارکنان

۳. این نظریه، ابزاری برای شناسایی و تعریف پیچیدگی ها، ابهامات، روابط نامشخص و پنهان سازمانی موجود در صنعت است؟

الف. نظریه اقتضایی

ب. نظریه کیفیت

ج. نظریه آشوب

د. نظریه نگرش سیستمی

۴. صنعت ذوب آهن جز کدام نوع از صنایع می باشد؟

الف. صنایع مادر

ب. صنایع زیر بنایی

ج. صنایع خرد و کوچک

د. صنایع استراتژیک

۵. تقسیم بندی صنایع بر اساس ماهیت تولید عبارتست از:

الف. صنایع مادر و صنایع استراتژیک

ب. صنایع فیزیکی و شیمیایی و تحقیقاتی - خدماتی

ج. صنایع زیر بنایی و صنایع خرد و کوچک

د. صنایع متمرکز و صنایع نیمه متمرکز

۶. این نوع مهارت به مدیر کمک می کند تا بستر لازم جهت تفکر خلاق و تسریع آن در سازمان را فراهم آورد؟

الف. مهارت تحلیلی - ادراکی

ب. مهارت انسانی - بدنی

ج. مهارت آینده اندیشی

د. مهارت کارآفرینی

۷. در این استراتژی، دولت نقش کلیدی داشته و از مداخلات وی حمایت می شود؟

الف. صنعتی شدن

ب. استراتژی توسعه صنعتی

ج. تولید چابک

د. استراتژی تولید انبوه

۸. کدامیک از موارد زیر از مزایای سیستم تولید ناب است؟

الف. تحول و نوآوری در محصول

ب. افزایش گردش موجودی

ج. کاهش قیمت نسبت به رقبا

د. افزایش تولید در سطح انبوه



مجاز است.

استفاده از: ماشین حساب

۹. در این نوع استراتژی، سازمان تمام توجه خود را به قسمت کوچکی از بازار که توانایی فعالیت و ارضاء نیاز آن را دارد معطوف می کند؟

الف. استراتژی متمایز سازی

ب. استراتژی تمرکز

ج. استراتژی ادغام عمومی

د. استراتژی تولید ناب

۱۰. چه کسی راهبرد تولید را الگوی سازگاری از تصمیمات در تولید که با راهبرد شرکت در ارتباط است را تعریف می کند؟

الف. هایس و ویل رایت

ب. چندلر

ج. اشماخ

د. پیرس

۱۱. واژه استراتژی برای اولین بار در فرهنگ بازار کار و با مفهوم اقتصادی توسط چه کسانی مطرح شد؟

الف. هایس و ویل رایت

ب. نیومن و مورگن

ج. چندلر

د. پیرس

۱۲. کدامیک از کارخانجات زیر از نوع مکانیکی است؟

الف. دارو سازی

ب. پتروشیمی

ج. صنایع غذایی

د. رایانه سازی

۱۳. کدامیک از موارد زیر از ویژگیهای سیستمهای ارگانیکی است؟

الف. وظایف تخصصی

ب. نقشهای خاص

ج. ساختار سلسله مراتبی کنترل

د. ارتباط همه جانبه

۱۴. در این نوع سازمان مدیران و کارکنان قادرند تا به صورت متخصص در خط محصول خاصی عمل نمایند؟

الف. وظیفه ای

ب. محصولی

ج. جغرافیایی

د. پروژه ای

۱۵. کدام مورد از ویژگی های ساختار ادھوکراسی می باشد؟

الف. تمرکز

ب. پیچیدگی

ج. ساختار ارگانیکی

د. تخصصی بودن

۱۶. کدام مورد از مزایای بالقوه طراحی جغرافیایی نمی باشد؟

الف. پرورش همکاری در انجام فعالیتهای فراتر از خطوط محصول

ب. توانایی افزایش مهارت حل مسایل منحصر به فرد در یک مکان

ج. تولید در نزدیکی مواد خام و اولیه

د. درک مسایل مربوط به مشتریان



استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۱۷. در بررسی عوامل اقتصادی محل تأسیس کارخانه کدام عامل مورد توجه است؟  
الف. امکان توسعه  
ب. سختی و مقاومت زمین  
ج. دسترسی به مؤسسات مالی  
د. فرهنگ محلی
۱۸. اساس طراحی سازمان موفق بر ----- در یک سازمان پایه ریزی می شود؟  
الف. کار فردی افراد  
ب. کار گروهی افراد  
ج. کار دستگاهها  
د. کار جمعی دستگاهها
۱۹. از دیدگاه مینتزبرگ چه زمان سازمان متمایل به طراحی ساختار بخشی است؟  
الف. زمانی که سازمان تحت کنترل مدیریت عالی باشد  
ب. زمانی که سازمان تحت کنترل مدیریت میانی باشد  
ج. زمانی که سازمان توسط مهندس فنی کنترل شود  
د. بخش ستادی بر سازمان حاکم شود
۲۰. این نوع تصمیمات به انتخاب های اتخاذ شده در واکنش به ترکیبی از مشکلات غیر عادی و راه حل های متناوب اشاره دارند؟  
الف. تصمیمات روزمره  
ب. تصمیمات سازگار  
ج. تصمیمات نوین  
د. تصمیمات عملیاتی
۲۱. این روش از روشهای برنامه ریزی پروژه ای تولید خاص، جهت تولید تعداد معینی از یک محصول خاص استفاده می شود؟  
الف. مسیربحرانی  
ب. خط تعادل  
ج. روش بررسی نظرات مشتریان  
د. روش pert
۲۲. برای محاسبه تعداد تجهیزات مورد نیاز در تولید از چه رابطه ای استفاده می شود؟  
الف.  $N = \frac{NE}{1-P}$   
ب.  $N = \frac{T \times ND}{E}$   
ج.  $N = \frac{T \times NE}{1-P}$   
د.  $N = \frac{T \times ND}{60 \times N \times E}$
۲۳. بازدید فنی، نظارت، تنظیم و روغنکاری ماشین آلات جزء کدام دسته از برنامه ریزی های سازمان می باشد؟  
الف. تعمیر  
ب. تعویض  
ج. برنامه حفاظتی  
د. برنامه ریزی تولید
۲۴. کدامیک از موارد زیر از هزینه های سفارش می باشد؟  
الف. هزینه استعلام قیمت  
ب. هزینه استهلاک  
ج. هزینه ضایعات  
د. هزینه انبارداری



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/ کُد درس: مدیریت صنعتی - تجمیع - ۱۳۳۸۰۰۲

استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۲۵. در حال حاضر دولت، تنظیم و تعادل روابط میان کار و صنعت را از طریق کدام وزارتخانه زیر پیگیری می کند؟

- الف. وزارت کار و امور اجتماعی  
ب. وزارت صنایع  
ج. وزارت کشور  
د. سازمان مدیریت صنعتی

۲۶. اولین مرحله از مراحل برنامه ریزی تغییرات سازمانی چیست؟

- الف. تعیین فاصله تا هدف  
ب. ارزیابی محیط  
ج. شناخت مشکلات سازمانی  
د. کنترل تغییرات

۲۷. در کارخانه ای نسبت ۲۰٪ خرابی تولید قابل قبول اعلام شده است اگر براساس نمودار d نمونه ۱۵۰ تایی را انتخاب کنیم.

UCL تولید برابر کدام مقدار زیر است؟

- الف. ۲۲/۷  
ب. ۲۰  
ج. ۸۰  
د. ۴۴/۷

۲۸. براساس سوال ۲۷ مقدار LCL چقدر خواهد بود؟

- الف. ۱۰/۷  
ب. ۱۵/۳  
ج. ۸۰  
د. ۴۴/۷

۲۹. با توجه به داده های جدول زیر انحراف معیار کل شبکه چقدر خواهد بود؟

(مسیر بحرانی را B-D-F-G فرض کنید)

فعالیت	انحراف از معیار $\gamma$
A	۰/۵
B	۰/۳۳
C	۰/۵
D	۰/۳۳
E	۰/۱۷
F	۰/۱۷
G	۰/۱۷

الف. ۰/۲۸

ب. ۰/۳۳

ج. ۰/۵۳

د. ۰/۱۷

۳۰. کدام گزینه از معایب مهندسی معکوس است؟

- الف. افزایش هزینه ها  
ب. کاهش تجربه  
ج. کندی در ساخت  
د. کاهش کیفیت