



۱- مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن هدف یا اهداف پروژه تعیین میکنند عبارتست از.....

- ۱. محصول پروژه
- ۲. برنامه پروژه
- ۳. ارزیابی پیشرفت
- ۴. هیچکدام

۲- معیارهای عملکرد پروژه بخشی از کدامیک از ویژگیهای هر پروژه است؟

- ۱. موقتی بودن پروژه
- ۲. یکتایی پروژهها
- ۳. دستیابی به اهداف پروژه
- ۴. ب و ج

۳- مرحله..... «توسعه طرح» را تحت تاثیر قرار میدهد.

- ۱. درک کردن
- ۲. طراحی
- ۳. برنامه
- ۴. تخصیص

۴- کدام حوزه از عدم قطعیت شامل عدم قطعیت پارامترهایی چون زمان، هزینه و کیفیت برای یک فعالیت مشخص می شود؟

- ۱. تغییر پذیری تخمینها
- ۲. عدم قطعیت در اساس تخمینها
- ۳. عدم قطعیت در طراحی و لجستیک
- ۴. عدم قطعیت در اهداف و اولویتهای

۵- ماهیت فرضیات..... و عدم قطعیت آنها ممکن است موجب به وجود آمدن عدم قطعیت در پایه و اساس..... شود.

- ۱. اهداف و اولویتهای- تخمینها
- ۲. تخمینها- طراحی و لجستیک
- ۳. تخمینها- اهداف و اولویتهای
- ۴. طراحی و لجستیک- تخمینها

۶- کدامیک از موارد زیر در پیش بینی آینده مهم نمی باشد؟

- ۱. دقت و صحت اطلاعات
- ۲. افق زمانی
- ۳. هزینه لازم برای پیش بینی
- ۴. کیفیت اطلاعات

۷- روند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن.....

- ۱. نسبت مستقیم دارد
- ۲. نسبت معکوس دارد
- ۳. نسبتی ندارد
- ۴. مستقل از هم میباشند

۸- با نزدیک شدن به انتهای چرخه عمر پروژه چه اتفاقی می افتد؟

- ۱. سطح ریسک پذیری پروژه کم میشود
- ۲. احتمال مواجهه با ریسک افزایش مییابد
- ۳. هزینه مواجهه با ریسک کاهش مییابد
- ۴. سطح ریسک پذیری پروژه افزایش مییابد



۹- کدام جمله در مورد مدیریت ریسک درست نیست؟

۱. مدیریت ریسک فرآیندی گسسته و مستقل از سایر وظایف مدیریت پروژه است
۲. هدف مدیریت ریسک افزایش حداکثر ارزش قابل حصول از تمام فعالیت های سازمان است
۳. مدیریت ریسک به طور روز افزونی در ارتباط با جنبه های مثبت و منفی ریسک بررسی میشود
۴. مدیریت ریسک بخش مرکزی مدیریت استراتژی هر سازمان است.

۱۰- چند فرضیه در ارتباط با ریسکهای درونی مطرح و با اطمینان بالا تایید شده اند؟

- | | |
|------------|------------|
| ۱. فرضیه ۴ | ۲. فرضیه ۳ |
| ۳. فرضیه ۲ | ۴. فرضیه ۱ |

۱۱- برای شناسایی حوزه های ریسک چند تکنیک وجود دارد؟

- | | |
|------|-------------|
| ۱. ۵ | ۲. ۴ |
| ۳. ۶ | ۴. بیش از ۶ |

۱۲- یکی از روشهای اثربخش در توسعه HHM تکنیک می باشد؟

- | | |
|---------------|-------------|
| ۱. FMEA | ۲. درخت خطا |
| ۳. توفان ذهنی | ۴. هیچکدام |

۱۳- تغییر ناپذیری در فاز فیلتر ینگ چند خصیصه ای بیانگر سناریویی است که:

۱. در آن شرایط نامطلوب به آسانی به سیستمها و یا زیر سیستم های دیگر سرایت کرده است
۲. از محرکهای خارجی نشات میگیرد
۳. در آن شرایط نامطلوب نمیتواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد
۴. در آن شرایط نامطلوب به علت جدید بودن طرح یا کمبود مفاهیم بروز میکند

۱۴- در کدام فاز پس از شناسایی و تعیین گزینه ها، اثرات راه حل ها بر سیستم باید بررسی شود؟

- | | |
|--------------------|----------------|
| ۱. فاز ارزیابی | ۲. فاز شناسایی |
| ۳. فاز برنامه ریزی | ۴. فاز مدیریت |

۱۵- کدام مورد رویکرد مناسب برای تجزیه تحلیل ریسک محسوب نمی شود؟

- | | | | |
|--------|---------|---------|--------|
| ۱. EMV | ۲. ENPV | ۳. RAOR | ۴. HHM |
|--------|---------|---------|--------|



۱۶- کدام جمله در مورد شناسایی ریسک درست نیست؟

۱. شناسایی ریسک یک رویکرد نظام مند و دقیق برای کشف ریسکهای واقعی یک پروژه است
۲. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش تمامی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود
۳. شناسایی ریسک احتمالی گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود
۴. هر سه مورد

۱۷- ریسک تنها در ارتباط با دو حالت مطلق از عدم قطعیت یعنی خطای کلی و موفقیت کلی به ترتیب با احتمالات..... و درصد وجود دارد.

- | | |
|----------|----------|
| ۱. ۰-۱۰۰ | ۲. ۵۰-۵۰ |
| ۳. ۱۰۰-۰ | ۴. ۱۰-۹۰ |

۱۸- در مدل شبیه سازی ریسک هزینه WBS کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه WBS بکار می برد؟

- | | |
|------------------|----------------|
| ۱. توزیع یکنواخت | ۲. توزیع مثلثی |
| ۳. توزیع بتا | ۴. هیچکدام |

۱۹- روش CER بر این نکته استوار است که هزینه سیستم های مختلف با متغیرهای عملکرد یا طراحی

- | | |
|--------------------|-----------------|
| ۱. همبستگی ندارد | ۲. همبستگی دارد |
| ۳. مستقل از آن است | ۴. وابستگی دارد |

۲۰- تکنیک سنجش برنامه در فاز شناسایی ریسک در کدام فاز پروژه قابل اعمال می باشد؟

- | | |
|--------------|----------------|
| ۱. اجرایی | ۲. فاز شناسایی |
| ۳. فاز توسعه | ۴. فاز خاتمه |