



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- این مرحله همزمان با مرحله ی اجرا شروع می شود و کلیه فعالیت ها مورد پایش قرار می گیرد و در صورت نیاز، اصلاحات لازم در طراحی و برنامه ریزی صورت می پذیرد؟

۰۱ طرح ریزی ۰۲ تدوین مسئله

۰۳ برنامه ریزی و طراحی ۰۴ نظارت، ارزشیابی و بهبود مستمر

۲- اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه چیست؟

۰۱ نمودار میله ای ۰۲ سطوح برنامه ریزی ۰۳ مسیر بحرانی ۰۴ اهداف پروژه

۳- در کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه اهداف، نقش ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضا تیم قرار می گیرد؟

۰۱ مرحله درگیری ۰۲ مرحله انسجام ۰۳ مرحله جدایی ۰۴ مرحله تکامل

۴- مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه را چه می نامند؟

۰۱ منشور پروژه ۰۲ عنوان پروژه

۰۳ ضرورت پروژه ۰۴ حوزه ی عملکرد پروژه

۵- در مسیر پسر و از محاسبات شبکه کدام علامت برای دیرترین زمان وقوع واقعه استفاده می شود؟

۰۱ EF ۰۲ nL ۰۳ SF ۰۴ Ln

۶- کدام گزینه زودترین و یا خوشبینانه ترین زمان اجرای فعالیت در روش پرت رانشان می دهد؟

۰۱ Tb ۰۲ Ta ۰۳ Tm ۰۴ Ts

۷- یکی از ابزارهای مهم برای هدایت و اجرای پروژه و کنترل چیست؟

۰۱ تأمین مالی ۰۲ ارتباطات ۰۳ هماهنگی پروژه ۰۴ سرمایه گذاری

۸- هر چه سطوح مدیریتی و نظارت گسترده تر باشد نیاز به چه چیز در پروژه بیشتر می باشد؟

۰۱ عملیات ۰۲ فعالیت ها ۰۳ تجزیه ۰۴ مسئولیت ها

۹- شکل زیر بیانگر کدام نوع شبکه می باشد؟

ES	نام و کد فعالیت	EF
LS	D	LF

۰۱ گرهی ۰۲ برداری ۰۳ ماتریسی ۰۴ همپوش



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۰- اگر چند مسیر بحرانی باشد (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند). کدام یک از مسیرها به عنوان مبنای محاسبات منظور می شود؟

۱. مسیری که واریانس اش از همه بیشتر باشد.
۲. مسیری که انحراف معیارش از همه بیشتر باشد.
۳. مسیری که دارای انحراف معیار برابر یک است.
۴. مسیری که دارای واریانس بزرگتر از یک است.

۱۱- این روش زمانی مورد استفاده قرار می گیرد که کشور یا شرکت مربوطه، توان پرداخت هزینه کالا یا خدمات و فناوری را در حال حاضر ندارد و می خواهد هزینه های آن را در طول زمان و در آینده مشخص بین یک تا دو سال پرداخت نماید؟

۱. اعتبار اسنادی
۲. وام بین المللی
۳. یوزانس
۴. فاینانس

۱۲- در این روش، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث پروژه را به دولت منتقل می نماید، دولت نیز نسبت به پرداخت اصل و فرع سرمایه قرارداد پیمان، اقدام می نماید؟

۱. روش قرارداد پیمان ساخت و انتقال
۲. روش قرارداد پیمان ساخت، تملک، بهره برداری و انتقال
۳. روش قرارداد پیمان احداث، تملک و بهره برداری
۴. روش قرارداد پیمان احداث، اجاره و انتقال

۱۳- کدام قاعده تعیین درصد پیشرفت پروژه شاید یک روش عامه پسند باشد و نیازی به تلاش و کوشش برای تخمین درصد تکمیل نیست؟

۱. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی
۲. قاعده ۵۰-۵۰
۳. قاعده ۱۰۰-۰
۴. قاعده درصد پیشرفت وزنی

۱۴- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه، ۱۵۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمان بندی باید امروز به اتمام رسیده باشد در این موقعیت مخارج مصرف شده برابر ۱۳۵۰ میلیون ریال بوده و برآورد می شود که ۲/۳ (دو سوم) کار به صورت واقعی به اتمام رسیده باشد. انحراف هزینه (CV) مسئله چقدر است؟

۱. ۳۵۰
۲. -۳۵۰
۳. -۵۰۰
۴. ۵۰۰

۱۵- در مسئله قبل (سوال ۱۴) شاخص عملکرد زمانی (SPI) چقدر است؟

۱. ۰.۷۶
۲. ۰.۷۴
۳. ۰.۶۷
۴. ۰.۷۴

۱۶- مجموعه عناصر دارای ارتباط درونی و دارای تعامل و معطوف به نتیجه را گویند؟

۱. سامانه
۲. فرآیند
۳. رویکرد نتیجه گرا
۴. بهره برداری

۱۷- گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه گزارش و اطلاعات لازم را می گویند؟

۱. ارزیابی
۲. پایش
۳. اجرای پروژه
۴. مدیریت پروژه



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۸- کدام گزینه به منظور مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی و به منظور هدایت پروژه صورت می گیرد؟

- ۰۱ پیگیری پیشرفت پروژه
۰۲ برنامه مبنا
۰۳ اطلاعات عملکردی پروژه
۰۴ هنگام سازی پروژه

۱۹- نرم افزارهای پر کاربرد در مدیریت پروژه کدام است؟

- ۰۱ PMIS ۰۲ P₂ ۰۳ MSP ۰۴ E.P

۲۰- در بررسی یک پروژه، ضربه ریسک کم و احتمال ریسک زیاد است، در این صورت با کدامیک از انواع ریسک مواجهیم؟

- ۰۱ ریسک صفر ۰۲ ریسک کم ۰۳ ریسک متوسط ۰۴ ریسک زیاد

۲۱- اولین گامی که پس از اعلام تصمیم مدیریت سازمان مبنی بر اجرای پروژه برداشته می شود، چیست؟

- ۰۱ تهیه منشور پروژه
۰۲ تعیین ریسک پروژه
۰۳ شناخت پروژه
۰۴ شکل دهی تیم رهبری و مدیریت پروژه

۲۲- شبکه های همپوش:

- ۰۱ همان شبکه برداری هستند.
۰۲ همان شبکه های گرهی است.
۰۳ همان شبکه برداری هستند که نوع وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.
۰۴ همان شبکه های گرهی هستند که نوع وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.

۲۳- روش برگس، روشی است:

- ۰۱ برای تخصیص منابع محدود
۰۲ برای تسطیح منابع نامحدود
۰۳ که با استفاده از معیار کمینه سازی مجموع سطح منبع مورد نیاز به برنامه ریزی منابع می پردازد.
۰۴ که در برنامه ریزی منابع اعم از تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع کاربرد دارد.

۲۴- کدام نوع از استانداردهای مدیریت پروژه از سه عنصر کلیدی، دانش، ارزیابی و بهبود تشکیل یافته است؟

- ۰۱ PMBOK ۰۲ ISO10006 ۰۳ OPM3 ۰۴ PMCD



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۵- به هنگام سازی پروژه:

۱. می تواند به علت کاهش یا افزایش حجم عملیات و زمان فعالیت ها ایجاد شود.
۲. قبل از اجرای پروژه انجام می شود.
۳. بعد از اتمام پروژه انجام می شود.
۴. به علت تصادفی بودن فعالیت های پروژه انجام می شود.

۲۶- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کار پروژه را می گویند؟

۱. شبکه
۲. زیر پروژه
۳. فعالیت
۴. نقش

۲۷- بررسی و کنترل هزینه ها در کدامیک از مقاطع زمانی صورت می گیرد؟

۱. طراحی و اجرا
۲. بودجه بندی و مرحله تکامل
۳. برنامه ریزی و اجرا
۴. بودجه بندی و شکل گیری

۲۸- به مشکلات بالقوه ای که موجب می شود اقلام تحویل شدنی در موعد مقرر تحویل نگردند گفته می شود؟

۱. ریسک پروژه
۲. ریسک کیفیتی
۳. ریسک هزینه
۴. ریسک زمان بندی

۲۹- به روشی مرکب از تئوری گراف و جریان و تابع مولد گشتاور برای حل مسائل احتمالی گفته می شود؟

۱. یای خاص
۲. قضیه توپولوژی
۳. گرت
۴. قاعده میسون

۳۰- از اهداف این نوع مدیریت افزایش احتمال و اثر رخدادهای مثبت و کاهش احتمال و اثر رخدادهای منفی بر اهداف پروژه است؟

۱. مدیریت تدارکات پروژه
۲. مدیریت ارتباطات پروژه
۳. مدیریت هزینه پروژه
۴. مدیریت ریسک پروژه