



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱- مهمترین متدولوژی های (روش شناسی های) زمانبندی عبارتند از:

- ۰۱ روش مسیر بحرانی
- ۰۲ روش زنجیره بحرانی
- ۰۳ روش مسیر سه نقطه
- ۰۴ گزینه های الف و ب

۲- شکلی از برنامه ریزی جزئیات تدریجی است که کار مربوط به دوره نزدیک به تفصیل و کار آینده در سطح بالاتر WBS برنامه ریزی می گردد؟

- ۰۱ برنامه ریزی موج غلطان
- ۰۲ برنامه ریزی پیشرو
- ۰۳ برنامه ریزی محدوده
- ۰۴ برنامه ریزی پوششی

۳- فرایند توسعه منشور پروژه مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می گردد؟

- ۰۱ مدیریت محدوده
- ۰۲ مدیریت یکپارچگی
- ۰۳ مدیریت کیفیت
- ۰۴ مدیریت هزینه

۴- یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی است که توسط پروژه تحویل داده می شوند.

- ۰۱ بیانیه محدوده پروژه
- ۰۲ منشور پروژه
- ۰۳ بیانیه کار پروژه
- ۰۴ خط مبنای محدوده

۵- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر ویژگی یک پروژه نمی باشد؟

- ۰۱ موقتی بودن
- ۰۲ منحصر به فرد بودن
- ۰۳ عملیاتی بودن
- ۰۴ دارای یک شروع و پایان مشخص

۶- در کدامیک از ساختارهای سازمانی نقش مدیر پروژه، بیشتر هماهنگ کننده یا تسریع کننده است؟

- ۰۱ ماتریسی ضعیف
- ۰۲ ماتریسی قوی
- ۰۳ وظیفه ای
- ۰۴ ماتریسی متوازن

۷- فرایند تعریف و مستند سازی نیازهای ذی نفعان در تامین اهداف پروژه عبارت است از:

- ۰۱ شناسایی ذی نفعان
- ۰۲ ماتریس ردیابی ذی نفعان
- ۰۳ بیانیه محدوده
- ۰۴ جمع آوری الزامات

۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزء ابزارها و تکنیک های فرآیند برآورد هزینه های پروژه نمیباشد؟

- ۰۱ برآورد قیاسی
- ۰۲ قضاوت کارشناسی
- ۰۳ برآورد پایین به بالا
- ۰۴ تحلیل انحراف

۹- یک روش آماری برای شناسایی عواملی است که ممکن است بر متغیرهای خاص از یک محصول یا فرآیند تحت توسعه یا در حال تولید، اثر گذار باشند؟ (در حوزه مدیریت کیفیت)

- ۰۱ طراحی آزمایشات
- ۰۲ محک زنی
- ۰۳ نمونه گیری آماری
- ۰۴ نمودارهای کنترلی



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- از تحلیل (تکنیک) مونت کارلو در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشتر استفاده می گردد؟

۱. مدیریت کیفیت ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت محدود ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۱- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر مراحل توسعه تیم پروژه (به ترتیب مراحل) می باشد؟

۱. شکل گیری، انسجام، اجرایی، درگیری
۲. شکل گیری، درگیری، انسجام، اجرایی، خاتمه
۳. شکل گیری، انسجام، اجرایی، درگیری، خاتمه
۴. درگیری، شکل گیری، اجرایی، انسجام، خاتمه

۱۲- در کدامیک از تکنیک های ذیل، فازها یا فعالیت هایی که در حالت طبیعی بصورت متوالی انجام می شوند؛ بصورت موازی اجرا می گردند؟

۱. پیگیری سریع ۲. فشرده سازی ۳. موج غلطان ۴. تسطیع منابع

۱۳- افراد یا سازمانهایی که علایقشان ممکن است به صورت مثبت یا منفی در اجرا یا تکمیل پروژه اثر بگذارند را اصطلاحاً..... پروژه می نامند.

۱. مشتریان ۲. شرکای تجاری ۳. ذی نفعان ۴. حامیان

۱۴- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر دسته بندی کلی فرآیندهای یک پروژه می باشد؟

۱. مدیریت پروژه، محصول محوری
۲. آغازین، نظارت و کنترل، اختتام
۳. آغازین، اجرایی، اختتام
۴. محصول محوری، پروژه محوری

۱۵- فرآیند تقسیم تحویل شدنی پروژه و کار پروژه به اجزای قابل مدیریت تر و کوچکتر را..... می نامند؟

۱. ساختار شکست کار ۲. ساختار شکست محدوده
۳. ساختار شکست محصول ۴. بیانیه محدوده

۱۶- کدامیک از گزینه های ذیل، نیازهای تجاری و درک نیازهای مشتری، محصول و خدمت پروژه (که باید رضایت بخش باشد) را مستند می سازد؟

۱. بیانیه تجاری ۲. منشور پروژه ۳. بیانیه محدوده ۴. بیانیه کار

۱۷- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر اجزای خط مبنای محدوده پروژه می باشند؟

۱. بیانیه محدوده، ممیزی محدوده، کنترل محدوده
۲. بیانیه محدوده، WBS، فرهنگ WBS
۳. بیانیه محدوده، WBS، منشور پروژه
۴. بیانیه محدوده، منشور پروژه، فرهنگ WBS

۱۸- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه را اصطلاحاً..... می نامند.

۱. میانگیر ۲. تحویل شدنی ۳. مایلستون ۴. ضربه پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- در کدامیک از تکنیکهای برآورد مدت زمان فعالیت‌های پروژه از مدل PERT استفاده می‌گردد؟

۰۱. برآورد قیاسی ۰۲. تحلیل اندوخته ۰۳. برآورد پارامتریک ۰۴. برآورد سه نقطه ای

۲۰- کدامیک از گزینه های ذیل از تکنیک های فشرده سازی زمانبندی محسوب می‌گردند؟

۰۱. خرد کردن، پیگیری سریع ۰۲. تاخیرات و تعجیلات
۰۳. مسیر بحرانی، زنجیر بحرانی ۰۴. پیگیری سریع، تحلیل اندوخته

۲۱- سنجش های زمانبندی، هزینه و محدوده را جهت ارزیابی پیشرفت و عملکرد پروژه، یکپارچه می‌سازد؟

۰۱. مدیریت یکپارچگی ۰۲. تحلیل انحراف
۰۳. مدیریت ارزش حاصله ۰۴. بازنگری عملکردی

۲۲- کدامیک از گزینه های ذیل از جمله تکنیکهای عمومی حل تعارضات نمی‌باشند؟

۰۱. اجتناب کردن، تشریک مساعی ۰۲. مذاکره، انسجام
۰۳. مواجهه، مجبور کردن ۰۴. حل مشکل، مصالحه

۲۳- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر نوعی از روابط فاز به فاز نمی‌باشد؟

۰۱. رابطه ترتیبی، رابطه همپوشانی ۰۲. رابطه متقابل، رابطه همپوشانی
۰۳. رابطه همپوشانی، رابطه تکراری ۰۴. رابطه تکراری، رابطه ترتیبی

۲۴- فرآیند خاتمه پروژه در کدامیک از حوزه های اصلی مدیریت پروژه اتفاق می‌افتد؟

۰۱. مدیریت محدود ۰۲. مدیریت ارتباطات ۰۳. مدیریت یکپارچگی ۰۴. مدیریت هزینه

۲۵- در کدامیک از تکنیکهای خلاقیت گروهی، یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می‌دهند و بازخورد پاسخها مبنایی جهت جمع آوری الزامات پروژه می‌باشد؟

۰۱. طوفان مغزی ۰۲. نمودار وابستگی ۰۳. تکنیک گروه اسمی ۰۴. تکنیک دلفی

۲۶- در کدامیک از تکنیکهای تحلیل شبکه، از میانگیرها جهت مدیریت عدم قطعیت پروژه استفاده می‌گردد؟

۰۱. روش مسیر بحرانی ۰۲. روش زنجیره بحرانی
۰۳. روش تسطیع منابع ۰۴. روش تحلیل شبکه زمانبندی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۷- درسهای آموختنی در محدوده کدامیک از گزینه های ذیل جای می گیرد؟

- ۰۱. سرمایه های فرآیندی سازمان
- ۰۲. توسعه منشور پروژه
- ۰۳. عوامل محیطی
- ۰۴. بیانیه محدود پروژه

۲۸- "۸۰ درصد مشکلات مربوط به ۲۰ درصد دلایل می باشند" این جمله، معرف کدام اصل یا قانون می باشد؟

- ۰۱. پارتو
- ۰۲. علت و معلول
- ۰۳. ران چارت
- ۰۴. پراکندگی

۲۹- نمودارهای به تشریح نحوه ارتباط عوامل مختلف با مشکلات یا اثرات بالقوه (در فرآیند انجام کنترل کیفیت) می پردازند.

- ۰۱. کنترل
- ۰۲. جریان
- ۰۳. علت و معلول
- ۰۴. هیستوگرام

۳۰- فرآیند انجام تضمین کیفیت شامل کدامیک از ویژگیهای ذیل می باشد؟

- ۰۱. ممیزی الزامات کیفیت
- ۰۲. تحلیل فرآیند
- ۰۳. اطلاعات عملکردی کار
- ۰۴. گزینه های ب و ج

پایگاه خبری دانشجویان پیام نور
(بانک نمونه سوالات دانشگاه پیام نور)

پیام نور نا PNUNA.COM