



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۱- کدام یک از خصوصیات زیر در هر چرخه عمر پروژه بعد از فاز آغازین به سرعت افزایش می یابد؟

- | | |
|---------------|-----------------------------|
| ۰۱ ریسک پذیری | ۰۲ قابلیت ذینفعان |
| ۰۳ هزینه ها | ۰۴ تغییرات، ایراد و اصلاحات |

۲- بازنگری فرآیند در کدام فاز پروژه تعریف میشود؟

- | | |
|-----------|----------------|
| ۰۱ آغازین | ۰۲ برنامه ریزی |
| ۰۳ اجرا | ۰۴ خاتمه |

۳- کدام چرخه عمر پروژه از مراحل، برنامه، اجرا، اصلاح و کنترل تشکیل میشود؟

- | | |
|---------------|------------|
| ۰۱ مارپیچی | ۰۲ خطی |
| ۰۳ برگشت پذیر | ۰۴ هیچکدام |

۴- تهدید متداولی که در مرحله دیده میشود، اعمال تغییرات در اساس طرح است.

- | | |
|----------|-------------|
| ۰۱ تحویل | ۰۲ بازنگری |
| ۰۳ اجرا | ۰۴ پشتیبانی |

۵- مدیریت پروژه دارای حوزه اصلی است که فاکتور را پیش میبرند.

- | | |
|-----------|------------|
| ۰۱ نه، شش | ۰۲ نه، پنج |
| ۰۳ نه، نه | ۰۴ نه، سه |

۶- پل ارتباطی بین برنامه ریزی و کنترل کدام مورد است؟

- | | | | |
|---------|--------------|--------------|-------------------|
| ۰۱ پایش | ۰۲ سازماندهی | ۰۳ ساختاردهی | ۰۴ طرح ریزی پروژه |
|---------|--------------|--------------|-------------------|

۷- ماهیت فرضیات و عدم قطعیت آنها ممکن است موجب بوجود آمدن عدم قطعیت در پایه و اساس تخمینها شود.

- | | |
|------------------------|-------------------|
| ۰۱ اهداف و اولویتها | ۰۲ طراحی و لجستیک |
| ۰۳ تغییر پذیری تخمینها | ۰۴ اساس تخمینها |

۸- کدام فرضیه در مورد ریسکهای بوجود آمده درونی با اطمینان زیاد قابل تأیید نیست؟

- | | | | |
|------------|------------|------------|------------|
| ۰۱ فرضیه ۱ | ۰۲ فرضیه ۲ | ۰۳ فرضیه ۳ | ۰۴ فرضیه ۴ |
|------------|------------|------------|------------|



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۹- از نظر هیمز منابع ریسک عبارتند از:

- ۰۱ خطاهای سازمانی، انسانی، نرم افزاری
- ۰۲ خطاهای انسانی، سخت افزاری، سازمانی
- ۰۳ خطاهای انسانی، سخت افزاری، نرم افزاری
- ۰۴ هر سه مورد

۱۰- برای ایجاد HMM در فرآیند ریسک، چه تکنیکی به کار میرود؟

- ۰۱ FMEA
- ۰۲ درخت خطا
- ۰۳ توفان ذهنی
- ۰۴ هیچکدام

۱۱- سناریویی را نشان میدهد که در آن شرایط نامطلوب نمیتواند به شرایط عملیاتی و اولیه برگردد.

- ۰۱ تأثیرات زنجیره‌های
- ۰۲ مدت زمان تأثیرات
- ۰۳ محیط عمل کننده
- ۰۴ تغییر ناپذیری

۱۲- ریسکهای واقعی و غیر قابل شناسایی مربوط به کدام فاز میشوند؟

- ۰۱ شناسایی
- ۰۲ ارزیابی
- ۰۳ برنامه ریزی
- ۰۴ مدیریت

۱۳- در فاز اهمیت ریسکها باید در بعد زمان و بعد اثر ارزیابی شود.

- ۰۱ ارزیابی
- ۰۲ شناسایی
- ۰۳ مدیریت
- ۰۴ برنامه ریزی

۱۴- هدف کدام فاز درک بهتر اهمیت نسبی منابع مختلف ریسک است؟

- ۰۱ مدیریت
- ۰۲ ارزیابی و برنامه ریزی
- ۰۳ شناسایی
- ۰۴ هیچکدام

۱۵- ابزارهای سودمندی در آشکارسازی حوزه‌هایی هستند که در آنها مشکلات فنی موجب ایجاد وارپانس و تغییرات میشوند.

- ۰۱ CER
- ۰۲ CPR
- ۰۳ WBS
- ۰۴ هیچکدام

۱۶- استفاده از کدام توزیع آماری به کار بر قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت هزینه WBS میدهد؟

- ۰۱ توزیع یکنواخت
- ۰۲ توزیع مثلثی
- ۰۳ توزیع t
- ۰۴ توزیع بتا

۱۷- آن دسته از تکنیکهای تجزیه تحلیل تصمیم که برای شناسایی، تعیین خاصیت و اولویت دهی ریسکمناسب هستند عبارتند از:

- ۰۱ تصمیم گیری تحت شرایط عدم قطعیت
- ۰۲ تصمیم گیری تحت شرایط قطعیت
- ۰۳ هر دو مورد
- ۰۴ هیچکدام



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۱۸- در فرموله سازی مسئله تئوری تصمیم با استفاده از روش EMV چند گام باید اجرا شوند؟

۰۱. چهارگام ۰۲. سه گام ۰۳. دو گام ۰۴. شش گام

۱۹- کدام روش شامل به کار بردن مجموعهای از معادلات به منظور آنالیز هزینههای پروژه بر اساس اطلاعات محصول و پروژه است؟

۰۱. CPR ۰۲. CER ۰۳. LCC ۰۴. WBS

۲۰- خروجی مهم آنالیز شبکه، شناسایی کدام مورد است؟

۰۱. وابستگی بین فعالیتها
۰۲. مسیر بحرانی
۰۳. محدودیتها
۰۴. فعالیتهای پروژه

پایگاه خبری دانشجویان پیام نور
(بانک نمونه سوالات دانشگاه پیام نور)
پیام نور نا PNUNA.COM