

سوی سوال: یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی:

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول

روش تحقیقی / گد درس: ۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۲۱۰۳۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۱۴۵

۱۲۱۸۰۲۶-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶ ۱۲۱۸۰۰۷

۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶ ۱۲۱۸۰۰۷

۱- کدام یک از انواع سازمانها معمولاً به جای کسب سود، با اهداف اجتماعی، فرهنگی، مذهبی و سیاسی تشکیل می شوند؟

۱. سازمانهای خدماتی

۲. سازمانهای غیرانتفاعی

۱. سازمانهای تولیدی

۲. سازمانهای انتفاعی

۲- کدام یک از انواع مدیران مسئول کلیه وظایف و فعالیتهاست که در یک واحد یا یک سازمان انجام می شود و معمولاً دو یا چند بخش را با هم هماهنگ می کنند؟

۱. مدیران عمومی

۲. مدیران تخصصی

۳. مدیران عملیاتی

۴. مدیران وظیفه ای

۳- کدام یک از گزینه های زیر جزو نقش های تصمیم گیری مدیران می باشد؟

۱. ارزیاب

۲. رابط

۳. مذاکره کننده

۴. سخنگو

۴- کدام یک از اصول مدیریت، حاصل اطاعت و تعهد نسبت به توافقهای مدیر با کارکنان و بیشتر نتیجه توان رهبری مدیر است؟

۱. اختیار

۲. اضطراب

۳. وحدت فرماندهی

۴. تمرکز

۵- مجموعه ای از اجزا که با ارتباط و پیوند متقابل یک کل واحد را تشکیل می دهند و نقش معینی را ایفا می کنند، چه نامیده می شود؟

۱. سازمان

۲. محیط

۳. سیستم

۴. نگرش

۶- کدام گزینه کلید ناظرت سیستم بوده و برای حفظ تعادل پویای سیستم ضروری است؟

۱. بازخورد

۲. جریان

۳. مرز سیستم

۴. هم افزایی

۷- کدام یک از گزینه های زیر بیانگر خصوصیات سازمانهای نوع Z است؟

۱. تصمیم گیری مشارکتی، مسئولیت گروهی، کنترل تلویحی

۲. تصمیم گیری مشارکتی، مسئولیت فردی، ارزشیابی و ترفیع کند

۳. تصمیم گیری فردی، مسئولیت فردی، روند شغلی تخصصی

۴. تصمیم گیری فردی، مسئولیت گروهی، روند شغلی غیرتخصصی

۸- تصمیمهای برنامه ریزی شده و تصمیمهای برنامه ریزی نشده به ترتیب برای حل چه مسائلی به کار می روند؟

۱. غیر تکراری - تکراری

۲. خاص - عمومی

۳. خوش ساختار - بد ساختار

۴. بد ساختار - خوش ساختار

سوی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۲۱۰۳۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۱۸۴-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

۹- کدام یک از گزینه های زیر عامل مهم در تصمیم گیری در شرایط اطمینان است؟

۲. ماتریس تصمیم گیری

۱. ارزش مورد انتظار

۴. تعیین معیار برای تصمیم گیری

۳. شیوه حداکثر حداکثرها

۱۰- در کدام یک از شیوه های تصمیم گیری در شرایط عدم اطمینان، بهترین نتیجه از بین بهترین نتایج راههای ممکن در شرایط محیطی مورد نظر انتخاب می شود؟

۲. شیوه حداقل حداقلها

۱. شیوه ارزش مورد انتظار

۴. شیوه حداکثر حداکثرها

۳. شیوه تعیین معیار

۱۱- کدام یک از ابزارهای کمی تصمیم گیری به مدیران کمک می کند تا نتایج احتمالی دو یا چند راه حل را که با توجه به شرایط متفاوت آینده می توانند اختلاف داشته باشند باهم مقایسه کنند؟

۲. تحلیل نقطه سر به سر

۱. ماتریس سود

۴. فن دلفی

۳. درخت تصمیم

۱۲- در کدام یک از فنون تصمیم گیری گروهی، کمیت ارائه عقاید مورد تأکید است و هر چه عقاید بنیادی تر باشند بهتر است؟

۲. طوفان مغزی

۱. گروه اسمی

۴. فن دلفی

۳. ملاقاتهای الکترونیکی

۱۳- کدام یک از هدفها را در سازمان مدیران عالی با همکاری مدیران میانی تعیین و واحدها و شعبه های سازمانی آنها را پیگیری می کنند؟

۴. هدفهای آینده نگر

۳. هدفهای عملیاتی

۲. هدفهای راهبردی

۱. هدفهای راهکاری

۱۴- کدام یک از گزینه های زیر شامل هدفها و برنامه های راهکاری است و محدوده ای زمانی بین یک تا پنج سال دارد؟

۲. برنامه های میان مدت

۱. برنامه های بلند مدت

۴. برنامه های راهبردی

۳. برنامه های عملیاتی

۱۵- برنامه های همیشگی که اقدامات الزامی ویژه ای را معین می کنند و برخلاف خط مشی ها که راهنمای تصمیم گیری هستند، راهنمای عمل اند، چه نامیده می شوند؟

۴. روش ها

۳. قوانین

۲. پروژه ها

۱. طرح ها

سوی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۲۱۰۳۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۱۸۴-۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

۱۶- در کدام یک از شیوه های پیش بینی فروش، مدیران فرض می کنند که روندهای گذشته بدون تغییر در آینده ادامه می یابد؟

۲. برآورد نیروی فروش
۴. پیش بینی روند اجتماعی
۱. نظرات هیئت اجرایی مدیران
۳. تحلیل توالی زمانی

۱۷- مزیت اصلی کدام یک از گزینه های زیر تعیین و نشان دادن فعالیتهای متواالی و متقارن و چگونگی احتساب زمان آنهاست؟

۲. ماتریس سود
۴. نمودار گانت
۱. شبکه پرت
۳. نمودار نقطه سربه سر

۱۸- کدام یک از گزینه های زیر ویژگی ساختارهای رسمی را نشان می دهد؟

۱. بیانگر حالت واقعی است و چگونگی عملکرد سازمان را نشان می دهد.
۲. مدیر روابط سازمانی را به طور شفاهی برای کارکنان توضیح می دهد.
۳. ماهیت آن شخصی است و نشان دهنده روابط اجتماعی افراد است.
۴. آرمانی اند زیرا سازمان آنگونه که پیش بینی شده است عمل نمی کند.

۱۹- در کدام یک از مراحل فرایند سازماندهی، کلیه کارها به وظایفی که افراد و گروهها بتوانند به طور منطقی و به راحتی از عهده اجرای آنها برآیند تقسیم می شود و مرحله "تقسیم کار" نامیده می شود؟

۴. مرحله چهارم
۳. مرحله سوم
۲. مرحله دوم
۱. مرحله اول

۲۰- کدام یک از انواع واحدسازی را گاهی واحدسازی بر اساس نوع عملیات، یا تخصص نیز می نامند؟

۱. واحدسازی بر اساس منطقه
۲. واحدسازی بر اساس محصول
۳. واحدسازی بر اساس مشتری

۲۱- در کدام یک از انواع واحدسازی، مشکلات ناشی از سلسله مراتب و کندی ارتباطات به حداقل ممکن کاهش می یابد؟

۲. سازمان موقتی ویژه
۴. سازمان بر مبنای پروژه
۱. سازمان ماتریسی
۳. سازمان بوروکراسی

سوی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / گذ درس: ۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۱۳۳-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۹۲-۱۲۱۸۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

پایگاه خبری دانشجویان پیام نور  
IPNUA.COM

۱۲۱۸۰۰۷ ۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

۲۲- کدام یک از گزینه های زیر در خصوص تمرکز در سازمان صحیح است؟

۱. تمرکز وقتی تحقق می یابد که اختیار از سطوح عالی مدیریت سلب شود.
۲. در تمرکز حداقل میزان اختیار توسط مدیریت به زیردستان واگذار می شود.
۳. هر چه اختیار بیشتری به سطوح پایین مدیریت واگذار شود تمرکز بیشتر خواهد شد.
۴. در تمرکز بیشترین تعداد فعالیتهای شغلی به زیردستان واگذار می شود.

۲۳- وقتی قدرت بر مبنای توانایی نفوذ کننده برای تنبیه نفوذ پذیر جهت عدم تطابق با شرایط قرار دارد اعمال می شود، کدام یک از منابع قدرت تحقق یافته است؟

۱. قدرت پاداش
۲. قدرت اجبار
۳. قدرت قانونی
۴. قدرت تخصص

۲۴- اعمال اختیار کدام یک از اختیارات ستادی، بیش از هر نوع اختیار ستادی دیگر، اختیارات مدیران صفت را محدود می کند؟

۱. اختیارات ستاد خدماتی
۲. اختیارات ستاد مشورتی
۳. اختیارات ستاد نظارت
۴. اختیارات ستاد وظیفه ای

۲۵- در کدام یک از انواع هماهنگی، کارکنان سطوح مختلف سازمان بدون طی کردن زنجیره فرماندهی به خدمات مشابهی دسترسی پیدا می کنند؟

۱. هماهنگی مورب
۲. هماهنگی افقی
۳. هماهنگی عمودی
۴. هماهنگی سطحی

۲۶- مطابق کدام یک از گزینه های زیر، کسالت آور و تکراری بودن بسیاری از وظایف انگیزش را کاهش می دهد، در حالی که ارتباطات اجتماعی موجب ایجاد انگیزش و ادامه آن می شود؟

۱. الگوی منابع انسانی
۲. الگوی روابط انسانی
۳. الگوی سنتی
۴. الگوی اقتضایی

۲۷- میل رسیدن به حد کمالی که فرد قابلیت رسیدن به آن را دارد، نشان دهنده کدام نیاز است؟

۱. نیازهای شناختی
۲. نیازهای زیبایی شناسی
۳. نیازهای خودیابی
۴. نیازهای اجتماعی

۲۸- چارچوب نظریه دوعلاملی انگیزش با کدام یک از گزینه های زیر مطابقت دارد؟

۱. سلسله مراتب نیازهای مازلو
۲. نظریه انگیزش انتظار
۳. نظریه تعیین هدف
۴. نظریه برابری

سوی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول**رشته تحصیلی / گذ درس:** ۱-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۱۸۰۹۳-۱۲۲۱۰۳۳-۱۲۲۲۱۰-۱۲۱۸۱۸۴-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶**پایگاه خبری دانشجویان پیام نور**

۱۲۱۸۰۰۷ ۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

۲۹- کدام گزینه از راهبردهای پیشین(قدیمی) از بین بردن کسالت ناشی از آسانتر کردن و تخصصی کردن کار می باشد؟

۱. برنامه ریزی شغل      ۲. غنی سازی شغل      ۳. توسعه شغل      ۴. وقت کاری شناور

۳۰- در شبکه مدیریت، در کدام یک از سبک ها عملکرد مناسب سازمانی با ایجاد توازن بین روحیه خوب در افراد و اجرای کار امکان پذیر می شود؟

۱. سبک ۵-۵      ۲. سبک ۱-۱      ۳. سبک ۹-۱      ۴. سبک ۱-۹

۳۱- در کدام یک از سبک های رهبری، رهبر در رابطه با کار و در زمینه حمایت از کارکنان هیچ دستورالعمل یا بخشنامه ای صادر نمی کند؟

۱. سبک مشارکتی      ۲. سبک آمرانه      ۳. سبک متقادع کننده      ۴. سبک تقویضی

۳۲- در کدام یک از انواع ارتباطات بازخورددهای آنی امکان پذیر است؟

۱. ارتباطات کتابی      ۲. ارتباطات شفاهی      ۳. ارتباطات الکترونیکی      ۴. ارتباطات غیرکلامی

۳۳- در کدام شبکه ارتباط غیررسمی، احتمال تحریف پیام ها بیشتر است؟

۱. شبکه قابشی      ۲. شبکه رشته ای      ۳. شبکه تصادفی      ۴. شبکه خوشه ای

۳۴- در فرایند نظارت کارآمد، زمانی که مغایرتی بین عملکرد و استاندارد مشاهده شود و بخواهند عملکرد سازمانی را در جهت استانداردها پیش ببرند، کدام گزینه صورت می گیرد؟

۱. اقدام اصلاحی      ۲. تغییر استانداردها      ۳. تائید عملکرد      ۴. سنجش عملکرد

۳۵- کدام یک از گزینه های زیر چارچوبی بلندمدت دارد که در آن نظارت می تواند به تناسب طبیعت کسب و کار، از یک فصل تا یک دهه ادامه داشته باشد؟

۱. نظارت عملیاتی      ۲. نظارت راهکاری      ۳. نظارت راهبردی      ۴. نظارت کوتاه مدت

۳۶- بر اساس کدام یک از ویژگی های نظامهای نظارتی کارآمد، نظارتها باید استانداردهایی را تقویت کنند که بدون تشویق روحیه فریبکاری در کارکنان، آنها را قادر سازد تا به سطوح اجرایی بالاتر بروند؟

۱. معیار منطقی      ۲. قابلیت درک      ۳. انعطاف پذیری      ۴. قابلیت اندازه گیری

سوی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۱-۱۲۲۱۰۳۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۱۸۰۰۷ ۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶

-۳۷- کدام یک از ابزارهای غیربودجه ای در نظارت مدیریتی، در بهترین شکل شامل ارزیابی عملیات به طور کلی و سنجش نتایج واقعی در مقایسه با نتایج برنامه ریزی شده است؟

- ۱. داده های آماری
- ۲. گزارش ها و تحلیل های ویژه
- ۳. مشاهده شخصی

-۳۸- در کدام مرحله از فرایند خلاقیت نوعی توقف در کار دیده می شود و فرد هیچ گونه تلاشی برای رسیده به نتیجه انجام نمی دهد؟

- ۱. اشرف
- ۲. اثبات
- ۳. نهفتنگی
- ۴. آمادگی

-۳۹- در کدام یک از گزینه های زیر اعتقاد بر این است که خلاقیت از سازماندهی مجدد روابط میان افراد به ظاهر غیرمرتب ناشی می شود و از گروه خواسته می شود عمدتاً از قیاس و استعاره بهره گیرند تا بتوانند دیدگاهها و نظرات جدید پدید آورند؟

- ۱. توفان مغزی
  - ۲. تلفیق نامتجانسها
  - ۳. فن دلفی
  - ۴. داستان سازی
- ۴۰- کدام یک از گزینه های زیر از موانع فردی خلاقیت می باشد؟
- ۱. شغل
  - ۲. ترس از عدم استقبال اجتماعی
  - ۳. قوانین
  - ۴. عدم انعطاف پذیری