

سری سوال: یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کدام یک از موارد زیر شاخص تعیین سطح تفصیل برای ساختار اجزای کار (WBS) نمی باشد؟

۱. تعداد مسئولین اجرایی کار
 ۲. مدت زمان و حجم عملیات
 ۳. ماهیت فعالیت ها
 ۴. شیوه تهیه ساختار اجزای کار
- ۲- تهیه ساختار اجزای کار جزء کدام یک از نواحی نه گانه گسترده دانش مدیریت پروژه (PMBOK) است؟

۱. مدیریت یکپارچگی
۲. مدیریت ارتباطات
۳. مدیریت محدوده پروژه
۴. مدیریت زمان

۳- کدام فرآیند جهت مستندسازی محصولات، خدمات و نتایج مورد نیاز ضروری می باشد؟

۱. فرآیند ارتباطات
۲. فرآیند برنامه ریزی قرارداد
۳. فرآیند برنامه ریزی کیفیت
۴. فرآیند برنامه ریزی نیروی انسانی

۴- موفقیت نهایی پروژه در کدام فاز ارزیابی و نتیجه گیری می شود؟

۱. فاز آغازین
۲. فاز طراحی
۳. فاز اجرا
۴. فاز خاتمه

۵- در کدام یک از انواع تهیه ساختار اجزای کار، اگر ساختار و طبیعت کار بگونه ای باشد که تفکیک مراحل غیرممکن بنظر برسد، کارهای عمده و اصلی قرار داده می شود؟

۱. رویکرد مرحله محور
۲. رویکرد کارکرد محور
۳. رویکرد محصول محور
۴. رویکرد سازمان محور

۶- کدام یک از موارد زیر جزء خصوصیات اهداف پروژه نیست؟

۱. انجام شدنی باشد
۲. سازگار باشد
۳. کلی باشد
۴. به راحتی قابل درک باشد

۷- نیازی است که باید توسط پروژه برآورده شود تا با انجام آن، اهداف پروژه محقق شود.

۱. مقاصد
۲. حوزه عملکرد
۳. احتیاجات ذینفعان
۴. محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰: تشریحی: ۰:

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰:

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۸- بهترین روش برای ایجاد واحدهای کار مدیریت پذیر، جهت واگذاری به اعضای پروژه چیست؟

۱. BPM ۲. PBS ۳. WPS ۴. PPS

۹- ارزیابی پیامدهای انحراف از برنامه و اقدام در قبال آن ها که موجب موفقیت پروژه خواهد شد چه نام دارد؟

۱. گزارش پیشرفت پروژه
۲. مستندسازی پروژه
۳. کنترل پروژه
۴. طرح ریزی پروژه

۱۰- مهم ترین ارتباطات خارجی در یک پروژه بین چه افرادی اتفاق می افتند؟

۱. مدیر پروژه و پیمانکار داخلی
۲. مدیر پروژه و پیمانکار خارجی
۳. مدیر پروژه و مشتری
۴. مدیر پروژه و تیم اجرایی

۱۱- سه بخش استاندارد مدل بلوغ سازمانی مدیریت پروژه کدام است؟

۱. متن تشریحی - خودارزیابی - بهبود
۲. دانش - ارزیابی - بهبود
۳. متن تشریحی - خودارزیابی - فهرست راهنما
۴. دانش - خودارزیابی - بهبود

۱۲- این روش قرارداد به علت کمبود منابع دولتی برای سرمایه گذاری از محبوبیت فزاینده ای در کشورهای در حال توسعه برخوردار است.

۱. B.O.T ۲. B.T.O ۳. B.T ۴. B.L.T

۱۳- در کدام روش قرارداد کارفرما (دولت) هیچ طرحی را از طرف سرمایه گذاران تضمین نمی کند و تمام ریسک پروژه به بخش خصوصی منتقل می شود.

۱. بیع متقابل ۲. B.O.T ۳. B.O.O ۴. B.O.O.T

۱۴- این روش همانند روش فاینانس است لیکن وام دهندگان بر نحوه هزینه شدن آن ضوابطی را اعمال می کنند.

۱. وام های بین المللی
۲. L.C
۳. یوزانس
۴. استقراض از منابع خارجی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۵- با استفاده از اطلاعات داده شده ضریب وزنی یکتای فعالیت A کدام گزینه است؟

وزن معیار هزینه: ۰،۲

وزن معیار زمان: ۰،۸

ضریب وزنی زمانی فعالیت A برابر ۰،۲

ضریب وزنی هزینه ای فعالیت A برابر ۰،۵

۰،۴ .۴

۰،۱ .۳

۰،۱۶ .۲

۰،۲۶ .۱

۱۶- جدول زیر را در نظر بگیرید. اگر فعالیت های A، B، C، D، E، F و G بر روی مسیر بحرانی باشند، به سؤال زیر پاسخ دهید.

کد فعالیت	زمان (ماه)	
	خوشبینانه	محتملترین
A	۴	۵
B	۳	۶
C	۲	۵
D	۳	۶
E	۲	۵
F	۴	۵
G	۳	۴
H	۳	۴

پروژه در چند ماه خاتمه می پذیرد؟

۲۶،۵ .۴

۲۶ .۲

۲۳،۵ .۲

۲۳ .۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰: تشریحی: ۰:

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰:

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۷- جدول زیر را در نظر بگیرید. اگر فعالیت های F, D, C, B و G بر روی مسیر بحرانی باشند، به سؤال زیر پاسخ دهید.

کد فعالیت	زمان (ماه)		
	خوشبینانه	محتملترین	بدبینانه
A	۴	۵	۶
B	۳	۶	۹
C	۲	۵	۸
D	۳	۶	۹
E	۲	۵	۹
F	۴	۵	۹
G	۳	۴	۵
H	۳	۴	۵

واریانس مسیر بحرانی چقدر است؟

$$\begin{array}{llll}
 ۱. \frac{137}{36} & ۲. \frac{121}{36} & ۳. \frac{25}{6} & ۴. \frac{29}{6}
 \end{array}$$

۱۸- کدام گزینه درباره شبکه های همپوش درست است؟

۱. همان شبکه های برداری که بردارها نشانگر فعالیت ها و نوع ارتباط بین فعالیت ها است
۲. همان شبکه های گرهی که بردارها نشانگر فعالیت ها و نوع ارتباط بین فعالیت ها است
۳. همان شبکه های گرهی که بردارها نشانگر نوع وابستگی بین فعالیت ها است
۴. همان شبکه های برداری که بردارها نشانگر وابستگی بین فعالیت ها است

۱۹- هزینه جریمه دیرکرد جزو کدام هزینه است؟

۱. هزینه فشرده
۲. هزینه مستقیم
۳. هزینه غیر مستقیم
۴. هزینه عادی

۲۰- اگر چند مسیر بحرانی باشد، (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند) کدام یک از مسیرها بعنوان مبنای محاسبات منظور میگردد؟

۱. مسیر با طول بیشتر
۲. مسیر با انحراف معیار بیشتر
۳. مسیر با میانگین بیشتر
۴. مسیر با طول کمتر

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش

مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش

الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

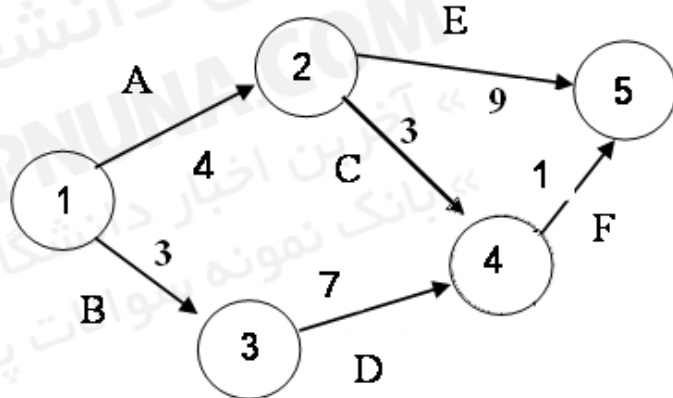
۲۱- در یک شبکه PN اگر داشته باشیم: $LS_7 = 25$ و $LF_6 = 30$ و $D_6 = 5$ ، آنگاه $S_6 S_7$ کدام است؟

۰.۲ ۲۰ ۰.۴ ۵ ۰.۲ ۶ ۰.۴ ۵

۲۲- اگر $CV = -127$ ، $SPI = 0.9$ و $BCWS = 800$ باشد، شاخص CPI برابر است با:

۰.۷۹ ۰.۱ ۰.۸۳ ۰.۲ ۰.۸۵ ۰.۲ ۰.۸۸ ۰.۴

۲۳- با توجه به شکل داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید. اعداد روی بردارها نشان دهنده زمان انجام فعالیت ها می باشد.



شناوری مسیر (A,C,F) چند واحد زمانی است؟

۰.۱ ۵.۲ ۲.۲ ۹.۴

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

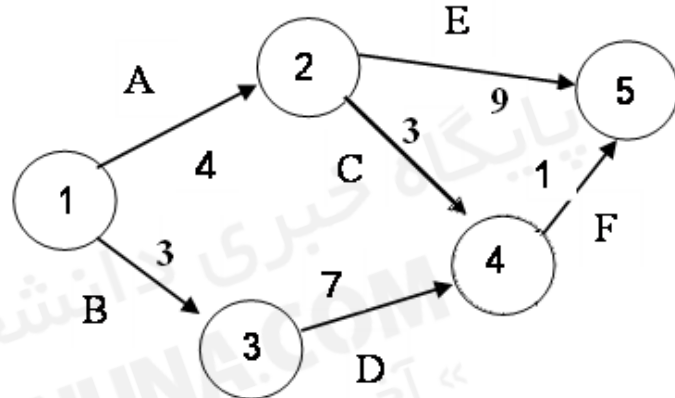
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش

مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش

الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۴- با توجه به شکل داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید. اعداد روی بردارها نشان دهنده زمان انجام فعالیت ها می باشد.



مسیر بحرانی پروژه کدام است؟

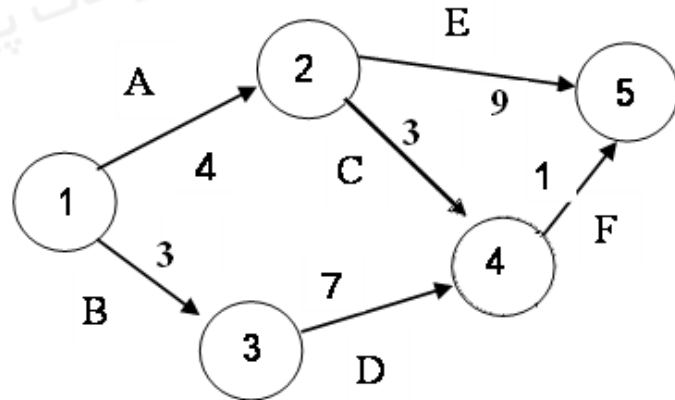
۵-۴-۳-۱-۰۴

۵-۳-۱-۰۳

۵-۴-۲-۱-۰۲

۵-۲-۱-۰۱

۲۵- با توجه به شکل داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید. اعداد روی بردارها نشان دهنده زمان انجام فعالیت ها می باشد.



شناوری اطمینان فعالیت ۳-۴ چقدر است؟

۵ .۴

۲ .۳

۱ .۲

۰ .۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

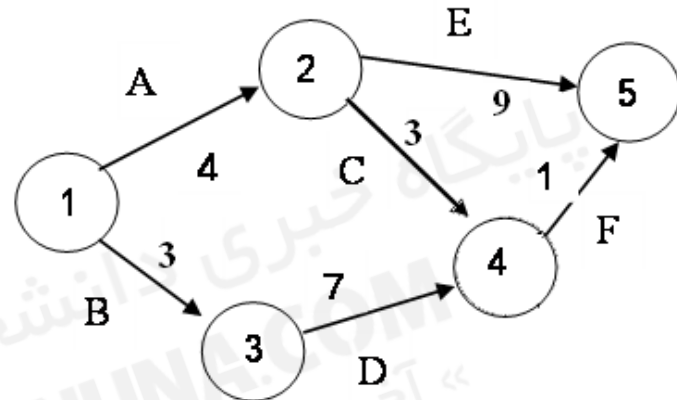
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش

مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش

الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۶- با توجه به شکل داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید. اعداد روی بردارها نشان دهنده زمان انجام فعالیت ها می باشد.



زودترین زمان شروع فعالیت ۴-۵ و دیرترین زمان خاتمه فعالیت ۳-۴ کدام است؟

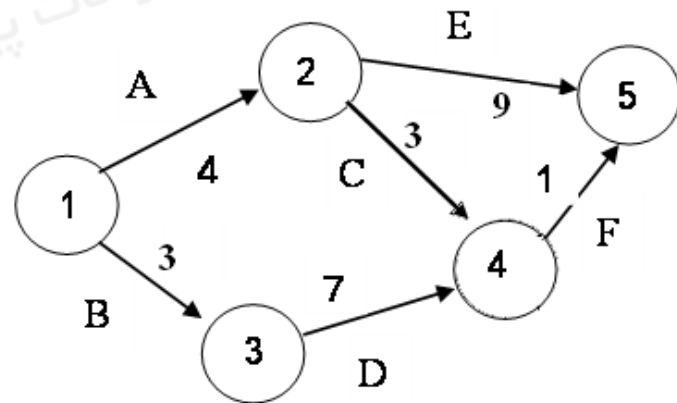
۱۰ و ۵ .۴

۱۲ و ۳ .۳

۱۲ و ۱۰ .۲

۱۰ و ۳ .۱

۲۷- با توجه به شکل داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید. اعداد روی بردارها نشان دهنده زمان انجام فعالیت ها می باشد.



شناوری مستقل و آزاد فعالیت ۲-۴ به ترتیب کدام است؟

۰ و ۳ .۴

۳ و ۳ .۳

۵ و ۰ .۲

۰ و ۰ .۱

۲۸- کاربرد قاعده میسون چیست؟

۱. تعیین ارزش انتقال در گراف های جریان باز
۲. تعیین ارزش انتقال در گراف های جریان بسته
۳. تعیین ارزش متغیرها در گراف های جریان باز
۴. تعیین ارزش متغیرها در گراف های جریان بسته

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

PNUNA.COM

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی برق - گرایش قدرت، مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک)، مهندسی برق - گرایش کنترل، مهندسی برق - گرایش مخابرات، مهندسی برق - گرایش الکترونیک ۱۳۱۴۰۴۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۹- گام نهایی انجام خاتمه پروژه در کدام یک از مراحل زیر انجام میگردد؟

۱. تهیه و تنظیم مواد آموزنده پروژه
۲. ارزیابی نهایی پروژه
۳. گواهی تأییدیه پروژه
۴. گزارش وضعیت نهایی

۳۰- کدام یک از موارد زیر از مصادیق مهارت های ارتباطی در مدیریت پروژه ها نیست؟

۱. ارتباط با مشتریان و کارکنان
۲. فن بیان
۳. ایجاد انگیزش
۴. نامه نگاری

بانک نمونه سوالات پیام نور
WWW.PNUNA.COM
« آخرین اخبار دانشگاه پیام نور »
« بانک نمونه سوالات پیام نور »