

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۵۰

۱- از متد "ماتریس ریسک" در کدامیک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه بطور گسترده استفاده می شود؟

- ۱. ردیابی ریسک
- ۲. فیلترینگ ریسک
- ۳. تبیین ریسک
- ۴. ارزیابی ریسک

۲- روش تجزیه تحلیل شبیه سازی مونت کارلو در کدام متد مورد استفاده قرار می گیرد؟

CER . ۴                    WBS . ۳                    CPR . ۲                    EMV . ۱

۳- روند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن.....

- ۱. نسبت معکوس دارد
- ۲. نسبتی ندارد
- ۳. مستقل از هم میباشد
- ۴. مستقل از هم میباشد

۴- در مدل شبیه سازی ریسک هزینه WBS کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه به کار میبرد؟

- ۱. توزیع تبا
- ۲. توزیع یکنواخت
- ۳. توزیع مثلثی
- ۴. هیچکدام

۵- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

- ۱. پذیرش مشروط
- ۲. پذیرش همه جانبه
- ۳. پذیرش فعال
- ۴. پذیرش انفعالي

۶- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد ، کدام گزینه است؟

- ۱. متد تعیین ارزش حساسیت
- ۲. متد دلفی
- ۳. متد ارزش پولی مورد انتظار
- ۴. شبیه سازی

۷- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

- ۱. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد
- ۲. هزینهها در ابتدا پایین بود، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش میابند.
- ۳. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند.
- ۴. هزینه تعییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش میابند.

۸- چرخه های عمر پروژه عبارتند از:

۲. خطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی
۴. غیرخطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی

۹- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۱. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
۲. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی
۴. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی

۱۰- نحوه تغییرات منابع انسانی مورد نیاز پروژه طی مراحل مختلف آن چگونه است؟

۱. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی ثابت و در فاز پایانی زیاد میباشد.
۲. در فاز آغازین ثابت، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.
۳. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی بالا و در فاز پایانی پایین میباشد.
۴. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.

۱۱- تهدید متداولی که در مرحله اجرا دیده میشود، اعمال تغییرات در چه چیزی است؟

۱. اساس طرح
۲. هزینه های طرح
۳. پرداخت های طرح
۴. برنامه ریزی طرح

۱۲- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیرمنتظره، منابع ..... محسوب نمی شوند.

۱. توسعه معیارهای پشتیبانی
۲. عدم قطعیت
۳. سنجش پشتیبانی

۱۳- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

۱. یک طرفه، دو طرفه
۲. دوطرفه، یکطرفه
۳. یکطرفه، دوطرفه

۱۴- احتمال مواجهه با ریسک و سطح ریسک پذیری در مرحله پایانی پروژه در چه سطوحی قرار دارد؟

۱. پایین - بالا
۲. بالا - پایین
۳. بالا - بالا
۴. پایین - پایین

۱۵- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاهای نمیباشند؟

۱. نرم افزاری
۲. انسانی
۳. سخت افزاری
۴. هیچکدام

۱۶- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۱. سازمان پروژه و فرهنگهای سازمانی
۲. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت
۳. سازمان میزان و قوانین و خط مشی ها
۴. رفتارهای انسانی

۱۷- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه (بلغ آن) چه رابطه ای دارد؟

۱. رابطه معکوس دارد
۲. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد
۳. هیچ رابطه ای ندارد

۱۸- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک می گذارد؟

۱. بر آن تأثیر منفی می گذارد
۲. آنرا افزایش می دهد
۳. آنرا کاهش می دهد
۴. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند.

۱۹- برای ایجاد HJM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارد؟

۱. خطر
۲. توفان ذهنی
۳. تعیین پیشگویانه خطای
۴. هر سه مورد

۲۰- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می‌توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

- ۱. قابلیت کنترل
- ۲. تغییر ناپذیری
- ۳. قابلیت شناسایی
- ۴. تأثیرات زنجیره ای

۲۱- عدم بلوغ طرح جزئی از کدامیک از فاكتورهای ریسک است؟

- ۱. نیرومندی
- ۲. تعدد
- ۳. بازگشت پذیری
- ۴. همه موارد

۲۲- کدام فاز باید با تلاش برای ساختاربندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

- ۱. فاز ارزیابی
- ۲. فاز شناسایی
- ۳. فاز برنامه ریزی
- ۴. فاز مدیریت

۲۳- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست؟

- ۱. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود
- ۲. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است

۳. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۴. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۲۴- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی می باشد؟

- ۱. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
- ۲. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
- ۳. تکنیک ردیابی عملکرد
- ۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۵- چه تکنیکی بیشتر در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال است؟

- ۱. تکنیک ردیابی عملکرد
- ۲. تکنیک تخمین روابط
- ۳. تکنیک الگوهای پروژه
- ۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۶- بدست آوردن فاکتورهای دقیق ریسک برای عنصر WBS جنبه بسیار مهم کدام متدهای محسوب می‌شود؟

LCC . ۲

CER . ۱

۴. فاکتورهای ریسک

EMV . ۳

۲۷- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی‌شوند؟

۴. رسانه ها

۳. مالک

۲. مشتری

۱. مصرف کننده

۲۸- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسکها می‌باشد؟

۴. هیچکدام

۳. سیاسی

۲. اجتماعی

۱. مستقیم

۲۹- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو ۱۰۰۰۶ چیست؟

۱. ایجاد هماهنگی بین زمان، کیفیت و هزینه

۲. زمان شروع و پایان مشخص

۴. یکتایی در تلاش ها

۳. یکتایی در نتایج

۳۰- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

۱. ارایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده

۲. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده

۳. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه

۴. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه