

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- کدام روش برای برنامه ریزی پروژه هایی که فعالیت های قطعی ندارند، مورد استفاده قرار میگیرند؟

۱. Gant chart . ۲. CPM . ۳. GERT . ۴. PERT

۲- به مجموعه کارها و فعالیت های منطقی و مرتبط با هم که اجرای آنها در چارچوب برنامه ریزی میان مدت برای تامین اهداف ضروری است، اطلاق می شود.

۱. طرح . ۲. برنامه . ۳. پروژه . ۴. فعالیت

۳- با ارزش ترین ویژگی یک پروژه کدامیک از موارد زیر می باشد؟

۱. منحصر بفرد بودن آن . ۲. موقتی بودن آن . ۳. داشتن هدف مشخص . ۴. ابزاری برای تغییر است

۴- کوچکترین جز تعریف شده کار در فرایند پروژه چه نام دارد؟

۱. کیفیت . ۲. فعالیت . ۳. طرح پروژه . ۴. برنامه

۵- معمولا کدامیک از موارد زیر معادل هم بکاربرده می شوند؟

۱. طرح مدیریت پروژه و فعالیت پروژه . ۲. طرح مدیریت پروژه و برنامه پروژه . ۳. برنامه پروژه و روش شناسی پروژه . ۴. مدیریت پروژه و طرح مدیریت پروژه

۶- کدام یک از موارد زیر جز مدیریت تامین منابع نمی باشد؟

۱. عقد قرارداد و راهبری پیمان . ۲. برنامه ریزی تدارکات . ۳. توزیع گزارش های عملکرد . ۴. انتخاب منابع تامین کالا و مواد

۷- استطاعتی که شخص را در دستیابی به نهایت عملکرد در مشاغل فیزیکی و عقلی موفق می کند چه نام دارد؟

۱. مهارت . ۲. شخصیت . ۳. توانایی . ۴. نگرش

۸- خودکفایی و خودباوری جز کدامیک از موارد زیر می باشد؟

۱. مهارت انسانی . ۲. مهارت تصمیم گیری . ۳. توانایی فکری و ذهنی . ۴. توانایی روحی و روانی

۹- کدامیک از موارد زیر نقش اساسی در موفقیت و شکست یک پروژه دارد؟

۱. سازمان پروژه . ۲. مدیریت پروژه . ۳. طرح پروژه . ۴. پروژه

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰: تشریحی: ۰:

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰:

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی راه آهن - بهره

برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۰- شرط اول و لازم برای موفقیت کدام یک از موارد زیر می باشد؟

۰۱. شناخت پروژه ۰۲. هدف گذاری ۰۳. باور به موفقیت ۰۴. برنامه ریزی

۱۱- زیربنای باور به موفقیت است.

۰۱. پشتکار ۰۲. توانایی ارایه راه حل
۰۳. خودباوری و اعتماد بنفس ۰۴. رهبری و ایجاد انگیزش

۱۲- عبارت صحیح در هنگام تدوین و ارزیابی اهداف کدام است؟

۰۱. اهداف حتما باید قابل اندازه گیری باشند
۰۲. اهداف باید موافق نظر مدیر پروژه باشد
۰۳. اهداف باید در هر یک بازه زمانی باز تعریف شوند
۰۴. اهداف باید واقع بینانه و با در نظر گرفتن امکانات، محدودیت ها و وضعیت فعلی سازمان تدوین شوند

۱۳- در فرضیه هرزبرگ به کدامیک از عوامل زیر پرداخته می شود؟

۰۱. سلسله مراتبی از نیازهای فیزیکی تا نیازهای روحی که باعث ایجاد انگیزه می شود
۰۲. مردم از طریق غرور، شهرت، خشم، حرص، حسادت و تنبلی تشویق می شوند
۰۳. تشخیص عواملی که باعث ایجاد انگیزه و عدم آن می شود.
۰۴. مواردیک و دو

۱۴- مهم ترین مرحله پروژه کدام چیست؟

۰۱. برنامه پروژه ۰۲. طرح پروژه ۰۳. شروع پروژه ۰۴. امکان سنجی پروژه

۱۵- اولین گام در مدیریت پروژه چیست؟

۰۱. انتخاب کنترل پروژه ۰۲. تعیین منشور پروژه
۰۳. آماده سازی مطالعات امکان سنجی ۰۴. انتخاب مدیر مسئول و کمیته راهبری

۱۶- مراحل چرخه زیست مدیریت پروژه به ترتیب کدام گزینه است؟

۰۱. شکل گیری- درگیری- تکامل- انسجام- جدایی- تکامل
۰۲. شکل گیری- درگیری- تکامل- انسجام- جدایی- تکامل
۰۳. شکل گیری- درگیری- جدایی- تکامل- انسجام
۰۴. شکل گیری- درگیری- انسجام- تکامل- جدایی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی راه آهن - بهره

برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۷- در گام شناخت پروژه، کدامیک از گزینه های زیر جز محورهای شناخت مشخصات نیازمندی ها نمی باشد؟

۱. خواسته ها و انتظارات ذینفعان و مشتریان پروژه ها

۲. فرصت ها و تهدیدها

۳. قوت ها و ضعف ها

۴. باید ها و نبایدها

۱۸- مشکلات بالقوه ای که موجب عدم کیفیت ارقام تحویل شدنی و عدم تحقق معیارهای پذیرش مشتری میگردد، چه نوع

ریسکی می باشد؟

۱. ریسک زمانبندی

۲. ریسک فنی

۳. ریسک پروژه

۴. ریسک هزینه

۱۹- برای ارزیابی ریسک از نمودار ماتریسی که محور افقی آن و محور عمودی آن را نشان می دهد، استفاده می شود.

۱. احتمال ریسک و زمان

۲. احتمال ریسک و ضربه

۳. ضربه و احتمال ریسک

۴. زمان و احتمال ریسک

۲۰- مدارک و مستندات رسمی پروژه چه نام دارد؟

۱. منشور پروژه

۲. طرح پروژه

۳. برنامه پروژه

۴. ساختار شکست کار

۲۱- در بررسی یک پروژه، ضربه ریسک کم و احتمال ریسک زیاد است، در اینصورت با کدام نوع ریسک مواجهیم؟

۱. ریسک زیاد

۲. ریسک متوسط

۳. ریسک کم

۴. ریسک صفر

۲۲- خمیر مایه اولیه تهیه عناصر پروژه در کدام مرحله بدست می آید؟

۱. مرحله نظری

۲. مرحله شناخت

۳. مرحله طراحی

۴. مرحله کنترل

۲۳- کدامیک از محدودیت های پروژه، نتیجه عوامل خارجی غیرقابل کنترل می باشد؟

۱. زمان اتمام پروژه

۲. هزینه و یا جذب نیروی انسانی متخصص

۳. منابع و تکنولوژی های موجود

۴. تشریفات سازمانی

۲۴- در مسیر پیشرو از شبکه از کدام علامت برای نشان دادن زودترین زمان وقوع رویداد استفاده می گردد؟

۱. EF

۲. Ei

۳. ES

۴. Li

۲۵- اگر $EF_{3-4} = 20$ و $D_{3-4} = 7$ باشد، کدام مقدار زیر خواهد بود؟

۱. ۱۳

۲. ۲۷

۳. ۷

۴. ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی راه آهن - بهره

برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۶- اگر $L_2 = 4$ ، $L_4 = 12$ ، $D_{2-4} = 3$ و $TF_{2-4} = 18$ باشد، SF_{2-4} کدام مقدار خواهد بود؟

- ۰.۱ . ۵.۲ . ۸.۳ . ۱۹.۴

۲۷- اگر $LF_{4-5} = 19$ و $D_{4-5} = 6$ باشد، LS_{4-5} برابر کدام گزینه است؟

- ۰.۱ . ۶.۲ . ۱۳.۳ . ۲۵.۴

۲۸- از کدام یک از مدل های زیر برای بررسی حساسیت هزینه و زمان استفاده می گردد؟

- ۰.۱ مدل برنامه ریزی ریاضی
۰.۲ روش آزمون هوشمند
۰.۳ روش برگس
۰.۴ آزمون کای دو

۲۹- میزان افزایش هزینه های مستقیم یک فعالیت بازای یک واحد کاهش زمان فعالیت چه نام دارد؟

- ۰.۱ زمان عادی . ۰.۲ زمان فشرده . ۰.۳ شیب هزینه . ۰.۴ هزینه فشرده

۳۰- سومین گام در شناخت پروژه چیست؟

- ۰.۱ مطالعات نظری . ۰.۲ شناخت دقیق . ۰.۳ وضع موجود . ۰.۴ پیشینه اقدامی پروژه