



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۱- مهمترین عامل در موفقیت پروژه های فناوری اطلاعات چیست؟

۱. دخالت دادن کاربر ۲. انتظارات واقع بینانه ۳. برنامه ریزی صحیح ۴. پرسنل کارآمد

۲- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه است؟

"منظور از آن تلاشی موقتی است که برای دستیابی به هدفی منحصر به فرد صورت می گیرد".

۱. مدیریت پروژه ۲. مدیریت دانش ۳. پروژه ۴. مالکیت پروژه

۳- سه عامل "محدودیت سه گانه" که همواره باید در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد کدام است؟

۱. زمان بندی، بودجه، حیطه کاری ۲. زمان بندی، بودجه، تیم پروژه
۳. زمان بندی، حیطه کاری، تیم پروژه ۴. بودجه، حیطه کاری، تیم پروژه

۴- نخستین مرحله از چرخه حیات عمومی پروژه (PLC) چیست؟

۱. برنامه ریزی پروژه ۲. تعریف هدف پروژه ۳. تحلیل پروژه ۴. طراحی پروژه

۵- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد می باشد؟

"در این روش سیستم در چندین نسخه در اختیار کاربر قرار می گیرد که هر نسخه پس از تکمیل به مدت چند هفته یا چند ماه برای آزمایش و بررسی در دسترس کاربر خواهد بود".

۱. نمونه سازی اولیه ۲. توسعه حلزونی ۳. رویکرد XP ۴. رویکرد آبشاری

۶- سه زیرساخت مورد نیاز برای پشتیبانی از پروژه های فناوری اطلاعات چیست؟

۱. زیرساخت سازمانی، زیرساخت پروژه، زیرساخت فنی ۲. زیرساخت زمان بندی، زیرساخت کیفیت، زیرساخت بودجه
۳. زیرساخت سازمانی، زیرساخت پروژه، زیرساخت اطلاعاتی ۴. زیرساخت سازمانی، زیرساخت ارتباطی، زیرساخت اطلاعاتی

۷- در کدام نوع از امکان سنجی، جایگزین ها برحسب بودجه ها و منابع برای پشتیبانی از پروژه ارزیابی می شوند و تجزیه و تحلیل هزینه/سود عمیقاً بررسی می شود؟

۱. امکان سنجی تکنیکی ۲. امکان سنجی سازمانی
۳. امکان سنجی هزینه/سود ۴. امکان سنجی اقتصادی

۸- کدام مدل نقدینگی مدت زمانی که طول می کشد تا سرمایه گذاری اولیه برگردانده شود را بیان می کند؟

۱. برگشت سرمایه ۲. سر به سر ۳. بازده سرمایه گذاری ۴. مقدار خالص فعلی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۹- عبارت زیر به کدام نوع دیدگاه اشاره دارد؟

"توانایی ها، قابلیت ها و انگیزه های افراد در سازمان نتایج فعالیت های عملیاتی، عملکرد مالی و سطوح رضایت مشتری در سازمان را تعیین می کنند."

۱. دیدگاه فرآیند داخلی
۲. دیدگاه نوآوری و آموزش
۳. دیدگاه مشتری
۴. دیدگاه مالی

۱۰- کدام نوع از فرآیندها روی نتایج محسوس پروژه متمرکز است و مستلزم دانش حوزه خاص، ابزارها و تکنیک ها برای تکمیل کار می باشد؟

۱. فرآیندهای دانش گرا
۲. فرآیندهای مدیریت پروژه
۳. فرآیندهای محصول گرا
۴. فرآیندهای طراحی پروژه

۱۱- مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چه مراحل می باشد؟

۱. برنامه ریزی پروژه، طراحی پروژه، کنترل پروژه
۲. شروع پروژه، برنامه ریزی پروژه، کنترل پروژه
۳. شناسایی پروژه، برنامه ریزی پروژه، کنترل پروژه
۴. اجرای طرح پروژه، توسعه طرح پروژه، کنترل تغییر کلی

۱۲- یک طرح تاکتیکی برای اجرای پروژه فناوری اطلاعات که همانند یک توافق نامه و قرارداد بین حامی پروژه و تیم پروژه عمل می کند چه نام دارد؟

۱. MOV پروژه
۲. TCO پروژه
۳. TBO پروژه
۴. منشور و طرح اساسی پروژه

۱۳- براساس PMBOK قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل چه مواردی می باشد؟

۱. توالی سازمانی، منابع سازمان، برآوردهای زمانی
۲. وظایف سازمانی، جذب نیرو، تعریف نقش ها و مسئولیت ها
۳. برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم
۴. منشور پروژه، منابع سازمان، تعریف نقش ها و مسئولیت ها

۱۴- ساختار کدام سازمان به شکل سازمان سنتی است و بر پایه سازماندهی منابع برای اجرای فعالیت ها و یا کارهای تخصصی برای رسیدن به اهداف سازمانی می باشد؟

۱. سازمان وظیفه ای
۲. سازمان پروژه ای
۳. سازمان ماتریسی
۴. سازمان ماتریس وظیفه ای



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۱۵- در کدام سازمان هیبریدی، مدیر پروژه بر تعریف کلیه فعالیت های پروژه تمرکز می کند و مدیران عملیاتی تعیین می کنند که آن فعالیت ها چگونه انجام می شوند؟

۱. ماتریس وظیفه ای ۲. ماتریس متوازن ۳. ماتریس پروژه ۴. ماتریس ترتیبی

۱۶- صفات یک مدیر پروژه موفق چیست؟

۱. توانایی برنامه ریزی، توانایی تحلیل، توانایی برقراری ارتباط، توانایی سازماندهی
۲. توانایی برقراری رابطه با افراد، توانایی کار کردن با افراد، توانایی ایجاد و حفظ رابطه، توانایی سازماندهی
۳. توانایی برقراری رابطه با افراد، توانایی کار کردن با افراد، توانایی تشکیل تیم، توانایی سازماندهی
۴. توانایی برنامه ریزی، توانایی تحلیل، توانایی تشکیل تیم، توانایی سازماندهی

۱۷- تأیید و پذیرش رسمی که محدوده پروژه دقیق و کامل است و MOV از پروژه پشتیبانی می کند مربوط به کدامیک از فرآیندهای مدیریت محدوده می باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعیین محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار ۴. بازبینی محدوده

۱۸- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"اگر گسترش محدوده با رشد ویژگی پذیری ایجاد شده باشد، تغییری اساسی و مهم در محدوده پروژه را نشان می دهد."

۱. PQM ۲. Scope grope ۳. DFD ۴. Scope leap

۱۹- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه است؟

"نمایانگر یک تفکیک منطقی از کاری است که باید انجام شود و بر این مسئله تمرکز دارد که محصول، خدمات یا نتیجه چگونه به طور طبیعی تقسیم بندی می شود، یعنی یک طرح کلی از کاری است که باید انجام شود."

۱. ساختار شکست کار ۲. بسته های کاری ۳. موارد تحویل دادنی ۴. نقاط عطف

۲۰- کدام روش تخمین پروژه شامل تقسیم پروژه به بخش های کوچکتر و سپس تخمین مستقیم تلاش و زمان بر حسب فرد- ساعت، فرد- هفته ها و یا فرد- ماه ها برای هر بخش می باشد؟

۱. تخمین پایین به بالا ۲. تخمین بالا به پایین ۳. تخمین حدسی ۴. روش دلفی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۲۱- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"یک فرآیند یا مبادله است که شامل ترکیبی از ورودی ها و خروجی ها برای بازیابی داده از فایل های داخلی یا فایل های خارج برنامه می باشد."

۱. خروجی خارجی (EO)
۲. ورودی خارجی (EI)
۳. پرس و جوی خارجی (EQ)
۴. فایل رابط خارجی (EIF)

۲۲- مواردی مانند اجاره، تسهیلات، بیمه و سایر هزینه های اداری جزء کدام دسته از هزینه ها می باشند؟

۱. هزینه های مستقیم
۲. هزینه های غیر مستقیم
۳. هزینه های ته نشین شده
۴. منحنی یادگیری

۲۳- کدام گزینه از روش نمودار سازی شبکه پروژه برای ارائه تصویری از فعالیت های برنامه ریزی شده استفاده می کند که هم ترتیب منطقی آنها و هم روابط درونی آنها را بیان می کند؟

۱. PERT
۲. CPM
۳. AON
۴. PDM

۲۴- منظور از جلسات رسمی یا غیر رسمی که در آن ذی نفعان مختلف در ارتباط هستند و بر اقلام تحویل دادنی، نقاط عطف و یا مراحل خاصی تکیه دارد، چیست؟

۱. گزارش وضعیت
۲. گزارش پیشرفت
۳. گزارش پیش بینی
۴. بازنگری ها

۲۵- معیار پروژه چه خصوصیات باید داشته باشد؟

۱. قابلیت فهم، قابلیت سنجش، سودآوری، آزموده شده، تأثیر گذاری بالا
۲. قابلیت فهم، سودآوری، قابلیت یکپارچگی
۳. قابلیت سنجش، سودآوری، تأثیر گذار، قابلیت یکپارچگی
۴. آزموده شده، سود آور، تأثیر گذار، قابلیت یکپارچگی

۲۶- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه واقعی چه نام دارد؟

۱. واریانس زمان بندی (SV)
۲. شاخص عملکرد هزینه (CPI)
۳. واریانس هزینه (CV)
۴. ارزش به دست آمده (EV)



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۲۷- در کدام نوع قرارداد، فروشنده هزینه هایی که برای کار متحمل شده را به علاوه یک دستمزد از پیش معین شده به عنوان پاداش تشویقی دستیابی به اهداف دریافت می کند؟

۱. هزینه به علاوه دستمزد ثابت
۲. هزینه به علاوه درصدی از هزینه
۳. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی
۴. هزینه به علاوه دستمزد

۲۸- در کدام رویکرد پیاده سازی سیستم اطلاعاتی، سیستم به طور فزاینده ای در مازول ها و بخش های مختلف سازمان مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. رویکرد موازی
۲. رویکرد مرحله ای
۳. رویکرد مستقیم
۴. رویکرد یکباره

۲۹- زمانی که تیم پروژه برای اتمام پیش از موعد پروژه تحت فشار باشد حتی اگر سیستم به تمام ویژگی ها و عملکردهای مورد انتظار دست نیافته باشد، کدام وضعیت برای پایان بخشیدن به پروژه رخ می دهد؟

۱. نرمال
۲. نابهنگام
۳. پایان ناپذیر
۴. ناموفق

۳۰- تهیه کالا یا خدمات از یک فروشنده، تأمین کننده یا تولید کننده خارجی چه نام دارد؟

۱. برون سپاری
۲. واگذاری
۳. انعقاد قرارداد
۴. خاتمه قرارداد