



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت نرم افزاری، مدیریت وکنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات
 چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۱- مهمترین عامل در موفقیت پروژه های فناوری اطلاعات چیست؟

۱. دخالت دادن کاربر ۲. انتظارات واقع بینانه ۳. برنامه ریزی صحیح ۴. پرسنل کارآمد

۲- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه است؟

"منظور از آن تلاشی موقتی است که برای دستیابی به هدف منحصر به فرد صورت می گیرد."

۱. مدیریت پروژه ۲. مدیریت دانش ۳. پروژه ۴. مالکیت پروژه

۳- سه عامل "محدودیت سه گانه" که همواره باید در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد کدام است؟

۱. زمان بندی، بودجه، حیطه کاری ۲. زمان بندی، بودجه، تیم پروژه
 ۳. بودجه، حیطه کاری، تیم پروژه

۴- نخستین مرحله از چرخه حیات عمومی پروژه (PLC) چیست؟

۱. برنامه ریزی پروژه ۲. تعریف هدف پروژه ۳. تحلیل پروژه ۴. طراحی پروژه

۵- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد می باشد؟

"در این روش سیستم در چندین نسخه در اختیار کاربر قرار می گیرد که هر نسخه پس از تکمیل به مدت چند هفته یا چند ماه برای آزمایش و بررسی در دسترس کاربر خواهد بود."

۱. نمونه سازی اولیه ۲. توسعه حلزونی ۳. رویکرد XP ۴. رویکرد آبشاری

۶- سه زیرساخت مورد نیاز برای پشتیبانی از پروژه های فناوری اطلاعات چیست؟

۱. زیرساخت سازمانی، زیرساخت پروژه، زیرساخت کیفیت، زیرساخت بودجه ۲. زیرساخت زمانی، زیرساخت پروژه، زیرساخت فنی
 ۳. زیرساخت سازمانی، زیرساخت پروژه، زیرساخت ارتباطی، زیرساخت اطلاعاتی

۷- در کدام نوع از امکان سنجی، جایگزین ها بر حسب بودجه ها و منابع برای پشتیبانی از پروژه ارزیابی می شوند و تجزیه و تحلیل هزینه/سود عمیقاً بررسی می شود؟

۱. امکان سنجی تکنیکی ۲. امکان سنجی سازمانی ۳. امکان سنجی هزینه/سود

۸- کدام مدل نقدینگی مدت زمانی که طول می کشد تا سرمایه گذاری اولیه برگردانده شود را بیان می کند؟

۱. برگشت سرمایه ۲. سر به سر ۳. بازده سرمایه گذاری ۴. مقدار خالص فعلی



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ قشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ قشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستم‌های اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۹- عبارت زیر به کدام نوع دیدگاه اشاره دارد؟
 "توانایی ها، قابلیت ها و انگیزه های افراد در سازمان نتایج فعالیت های عملیاتی، عملکرد مالی و سطوح رضایت مشتری در سازمان را تعیین می کنند."

۱. دیدگاه فرآیند داخلی

۴. دیدگاه مالی

۳. دیدگاه مشتری

۱۰- کدام نوع از فرآیندها روی نتایج محسوس پروژه متمرکز است و مستلزم دانش حوزه خاص، ابزارها و تکنیک ها برای تکمیل کار می باشد؟

۲. فرآیندهای مدیریت پروژه

۱. فرآیندهای دانش گرا

۴. فرآیندهای طراحی پروژه

۳. فرآیندهای محصول گرا

۱۱- مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چه مراحلی می باشد؟

۲. شروع پروژه، برنامه ریزی پروژه، کنترل پروژه

۱. برنامه ریزی پروژه، طراحی پروژه، کنترل پروژه

۴. اجرای طرح پروژه، توسعه طرح پروژه، کنترل تغییر کلی

۳. شناسایی پروژه، برنامه ریزی پروژه، کنترل پروژه

۱۲- یک طرح تاکتیکی برای اجرای پروژه فناوری اطلاعات که همانند یک توافق نامه و قرارداد بین حامی پروژه و تیم پروژه عمل می کند چه نام دارد؟

۲. TCO پروژه

۱. MOV پروژه

۴. منشور و طرح اساسی پروژه

۳. TBO پروژه

۱۳- براساس **PMBOK** قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل چه مواردی می باشد؟

۲. وظایف سازمانی، جذب نیرو، تعریف نقش ها و مسئولیت ها

۱. توالی سازمانی، منابع سازمان، برآوردهای زمانی

۴. منشور پروژه، منابع سازمان، تعریف نقش ها و مسئولیت ها

۳. برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم

۱۴- ساختار کدام سازمان به شکل سازمان سنتی است و بر پایه سازماندهی منابع برای اجرای فعالیت ها و یا کارهای تخصصی برای رسیدن به اهداف سازمانی می باشد؟

۲. سازمان پروژه ای

۱. سازمان وظیفه ای

۴. سازمان ماتریس وظیفه ای

۳. سازمان ماتریسی



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ قشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ قشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات ۱۱۲۰۰۱

۱۵- در کدام سازمان هیبریدی، مدیر پروژه بر تعریف کلیه فعالیت های پروژه مرکز می کند و مدیران عملیاتی تعیین می کنند که آن فعالیت ها چگونه انجام می شوند؟

۱. ماتریس وظیفه ای ۲. ماتریس متوازن ۳. ماتریس پروژه ۴. ماتریس ترتیبی

۱۶- صفات یک مدیر پروژه موفق چیست؟

۱. توانایی برنامه ریزی، توانایی تحلیل، توانایی برقراری ارتباط، توانایی سازماندهی
 ۲. توانایی برقراری رابطه با افراد، توانایی کار کردن با افراد، توانایی ایجاد و حفظ رابطه، توانایی سازماندهی
 ۳. توانایی برقراری رابطه با افراد، توانایی کار کردن با افراد، توانایی تشکیل تیم، توانایی سازماندهی
 ۴. توانایی برنامه ریزی، توانایی تحلیل، توانایی تشکیل تیم، توانایی سازماندهی

۱۷- تأیید و پذیرش رسمی که محدوده پروژه دقیق و کامل است و MOV از پروژه پشتیبانی می کند مربوط به کدامیک از فرآیندهای مدیریت محدوده می باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعیین محدوده ۳. ایجاد ساختار شکست کار ۴. بازبینی محدوده

۱۸- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"اگر گسترش محدوده با رشد ویژگی پذیری ایجاد شده باشد، تغییری اساسی و مهم در محدوده پروژه را نشان می دهد."

- Scope leap .۴ DFD .۳ Scope grope .۲ PQM .۱

۱۹- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه است؟

"نمایانگر یک تفکیک منطقی از کاری است که باید انجام شود و بر این مسئله مرکز دارد که محصول، خدمات یا نتیجه چگونه به طور طبیعی تقسیم بندی می شود، یعنی یک طرح کلی از کاری است که باید انجام شود."

۱. ساختار شکست کار ۲. بسته های کاری ۳. موارد تحويل دادنی ۴. نقاط عطف

۲۰- کدام روش تخمین پروژه شامل تقسیم پروژه به بخش های کوچکتر و سپس تخمین مستقیم تلاش و زمان بر حسب فرد - ساعت، فرد - هفته ها و یا فرد - ماه ها برای هر بخش می باشد؟

۱. تخمین پایین به بالا ۲. تخمین بالا به پایین ۳. تخمین حدسی ۴. روش دلفی



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهاي اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

"یک فرآیند یا مبادله است که شامل ترکیبی از ورودی ها و خروجی ها برای بازیابی داده از فایل های داخلی یا فایل های خارج برنامه می باشد."

۲. ورودی خارجی(El)

۱. خروجی خارجی(EO)

۴. فایل رابط خارجی(EIF)

۳. پرس و جوی خارجی(EQ)

۲۲- مواردی مانند اجاره، تسهیلات، بیمه و سایر هزینه های اداری جزء کدام دسته از هزینه ها می باشند؟

۲. هزینه های غیر مستقیم

۱. هزینه های مستقیم

۴. منحنی یادگیری

۳. هزینه های ته نشین شده

۲۳- کدام گزینه از روش نمودار سازی شبکه پروژه برای ارائه تصویری از فعالیت های برنامه ریزی شده استفاده می کند که هم ترتیب منطقی آنها و هم روابط درونی آنها را بیان می کند؟

PDM . ۴

AON . ۳

CPM . ۲

PERT . ۱

۲۴- منظور از جلسات رسمی یا غیر رسمی که در آن ذی نفعان مختلف در ارتباط هستند و بر اقلام تحويل دادنی، نقاط عطف و یا مراحل خاصی تکیه دارد، چیست؟

۴. بارنگری ها

۳. گزارش پیش بینی

۲. گزارش پیشرفت

۱. گزارش وضعیت

۲۵- معیار پروژه چه خصوصیاتی باید داشته باشد؟

۱. قابلیت فهم، قابلیت سنجش، سودآوری، آزموده شده، تأثیر گذاری بالا

۲. قابلیت فهم، سودآوری، قابلیت یکپارچگی

۳. قابلیت سنجش، سودآوری، تأثیر گذار، قابلیت یکپارچگی

۴. آزموده شده، سود آور، تأثیر گذار، قابلیت یکپارچگی

۲۶- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه واقعی چه نام دارد؟

۲. شاخص عملکرد هزینه(CPI)

۱. واریانس زمان بندی(SV)

۴. ارزش به دست آمده(EV)

۳. واریانس هزینه(CV)



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات، کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستم‌های اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

-۲۷- در کدام نوع قرارداد، فروشنده هزینه هایی که برای کار متحمل شده را به علاوه یک دستمزد از پیش معین شده به عنوان پاداش تشویقی دستیابی به اهداف دریافت می کند؟

- ۱. هزینه به علاوه دستمزد ثابت
- ۲. هزینه به علاوه درصدی از هزینه
- ۳. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی
- ۴. هزینه به علاوه دستمزد

-۲۸- در کدام رویکرد پیاده سازی سیستم اطلاعاتی، سیستم به طور فزاینده ای در مأذول ها و بخش های مختلف سازمان مورد استفاده قرار می گیرد؟

- ۱. رویکرد موازی
- ۲. رویکرد مرحله ای
- ۳. رویکرد مستقیم
- ۴. رویکرد یکباره

-۲۹- زمانی که تیم پروژه برای اتمام پیش از موعد پروژه تحت فشار باشد حتی اگر سیستم به تمام ویژگی ها و عملکردهای مورد انتظار دست نیافته باشد، کدام وضعیت برای پایان بخشیدن به پروژه رخ می دهد؟

- ۱. نرمال
- ۲. نابهنجام
- ۳. پایان ناپذیر
- ۴. ناموفق

-۳۰- تهیه کالا یا خدمات از یک فروشنده، تأمین کننده یا تولید کننده خارجی چه نام دارد؟

- ۱. برون سپاری
- ۲. واگذاری
- ۳. انعقاد قرارداد
- ۴. خاتمه قرارداد