

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمهای فنون تجزیه و تحلیل سیستم  
**رشته تحصیلی/گد درس:** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت صنعتی  
**مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۵۴۵ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱۱ -**

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- در تعریف سیستم از چک لند بیشتر بر کدام یک از موارد زیر تأکید شده است؟

- |                 |                 |               |
|-----------------|-----------------|---------------|
| ۱. قوانین سیستم | ۲. ساختار سیستم | ۳. اجزا سیستم |
| ۴. کلیت سیستم   |                 |               |

۲- کدام گزینه از عوامل محیط خرد سازمانی می باشد؟

- |                 |                  |         |
|-----------------|------------------|---------|
| ۱. عوامل سیاسی  | ۲. عوامل اقتصادی | ۳. رقبا |
| ۴. عوامل فرهنگی |                  |         |

۳- دریافت اطلاعات از محیط یا از عملکرد خود سیستم را چه می گویند؟

- |                 |              |            |
|-----------------|--------------|------------|
| ۱. پویایی سیستم | ۲. هم افزایی | ۳. بازخورد |
| ۴. آنتروبی      |              |            |

۴- کدامیک از افراد زیر نظریه پردازان مدیریت و سازمان را به مطالعه و بررسی سازمان در قالب کل هایی پیچیده و پویا فرا می خواند؟

- |            |        |          |
|------------|--------|----------|
| ۱. بارنارد | ۲. وبر | ۳. تیلور |
| ۴. فارستر  |        |          |

۵- قوانین استاتیک تشریح کننده عملکرد و رفتار کدام سطح از سیستم ها است؟

- |                          |                             |                             |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| ۱. سطح سیستم های اجتماعی | ۲. سطح های سیستم های حیوانی | ۳. سطح سیستم های متحرک ساده |
| ۴. سطح ساختارهای ایستا   |                             |                             |

۶- تئوری اقتصادی بر گرفته شده از کدام مکتب در مدیریت است؟

- |                       |                      |                |
|-----------------------|----------------------|----------------|
| ۱. مکتب نئو کلاسیک ها | ۲. مکتب روابط انسانی | ۳. مکتب کلاسیک |
| ۴. مکتب سیستمی        |                      |                |

۷- همه گزینه ها از فواید تجزیه و تحلیل سیستم هاست بجز گزینه :

- |   |                                 |                       |
|---|---------------------------------|-----------------------|
| ۱. شناسایی سیستم و اجزای آن             | ۲. بهینه سازی و اصلاح طرح سیستم | ۳. حذف فعالیتهای فرعی |
| ۴. افزایش بهره وری و بازده عملکرد سیستم |                                 |                       |

۸- این نمودار نشان دهنده عدم ارتباط بین دو متغیر است؟

- |                                     |                       |                               |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| ۱. نمودار خط مستقیم مورب باشیب مثبت | ۲. نمودار باحداکثرشیب | ۳. نمودار خط منحنی باشیب منفی |
| ۴. نمودار خط منحنی باشیب مثبت       |                       |                               |

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت صنعتی، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۵۴۵ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱۱

-۹- هدف اصلی تکنیک دلفی کدام است؟

۱. کاهش هزینه های اجرا

۱. بهبود طراحی

۲. پیش بینی آینده

۲. کاهش زمان اجرا

-۱۰- کدامیک از انواع طرح ها و روش های استقرار جدید، بیشترین هزینه را نسبت به روش های دیگر تغییر دارد؟

۱. تغییر و عدم تغییر همزمان

۲. تغییر یکباره

۳. تغییر تدریجی

-۱۱- کدامیک از گزینه های زیر به سیستم فرماندهی متعدد نیز تعبیر می شود؟

۱. سازماندهی بر مبنای وظیفه

۱. سازماندهی بر مبنای محصول

۲. ساختار ماتریسی

۲. سازماندهی بر مبنای فرایند

-۱۲- زمانی که متخصصان ستاد فنی و تحلیل گران برسازمان تسلط یابند، کنترل از طریق استانداردها و ضابطه های دقیق اعمال شده و ..... در سازمان شکل می گیرد.

۱. طرح ساختارساده

۱. طرح ساختارساده

۲. طرح ساختاربخشی

۲. طرح بوروکراسی حرفه ای

-۱۳- کدام گزینه از ویژگی های مشترک سازمانهای جدید است؟

۱. تکیه بر کارکنان اداری

۱. تأمین منابع از داخل

۲. وجود ارتباطات شبکه ای بین بخش ها و واحد ها

۲. مرزهای سازمانی ثابت

-۱۴- در نمودار مستطیلی از کدام مورد زیر برای نمایش فراوانی متغیرها استفاده می شود؟

۱. رنگ

۲. ارتفاع

۲. عرض

۱. طول

-۱۵- برای تشریح و تبیین عملکرد یک فرایند از کدام گزینه استفاده می شود؟

۱. نمودار عملیات ماشینی

۱. نمودار جریان فرایند

۲. نمودار فعالیت دودست

۲. نمودار عملیات انسان

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۶۷ - ، مدیریت صنعتی، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۵۴۵ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱ -

- ۱۶- کدام گزینه بیانگر مرحله آخر از مراحل تنظیم جدول تقسیم کار است؟

۱. تهییه لیست کل عملیات و فعالیتهای بخش

۲. بررسی و تحلیل جدول تقسیم کار وضع موجود

۳. طراحی بهینه جدول تقسیم کار پیشنهادی

۴. تجزیه لیست کل عملیات و فعالیتهای بخش

- ۱۷- کدام گزینه از ارکان اصلی بازسازی فرایند (مهندسی مجدد) می باشد؟

۱. شایستگی های عمومی

۲. فرایند های هسته ای

۳. طراحی فرایند های فرعی

۴. تجدید طراحی عمومی سازمان

- ۱۸- کدام گزینه از اهداف بررسی و کنترل فرم هاست؟

۱. افزایش فرم ها

۲. کاهش و یا حذف فرم های غیر کارا

۳. طراحی دوباره فرمها

۴. حذف فرم های عمومی

- ۱۹- در رنگ آمیزی سقف اتاقها بهتر است از کدام رنگ استفاده شود؟

۱. رنگ سفید

۲. رنگ سبز

۳. رنگ آبی

۴. رنگ کرم

- ۲۰- واحدهایی که بیشترین ارتباط را با ارباب رجوع دارند باید در کدامیک از موقعیت های زیر مستقر شوند؟

۱. طبقات بالایی ساختمانها

۲. نزدیک درب ورودی

۳. طبقات میانی ساختمانها

۴. سالنهای مربع شکل

- ۲۱- پرونده به مجموعه ای از ..... اطلاق می شود که در رابطه با یک موضوع یا شخص در سازمان می باشد.

۱. پوشش ها

۲. فرم های خام

۳. اسناد و مدارک مرتبط

۴. زونکن

- ۲۲- کدام مورد از پارامترهای عملکرد پرسنل بایگانی می باشد؟

۱. امنیت فضا

۲. اعتماد و اطمینان

۳. شرایط محیطی

۴. موقعیت فیزیکی بایگانی

- ۲۳- کدام مورد از امکانات کاربردی، امکانات و قابلیت های سیستم بایگانی، الکترونیکی می باشد؟

۱. مشاهده اسناد در هر زمان

۲. تعریف کاربران مجاز

۳. تعریف درختواره بایگانی اسناد

۴. تعریف فرم های متعدد برای هر سند

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت صنعتی، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۵۴۵ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

سری سوال: ۱ یک

۴۶- به طرح ها و برنامه هایی گفته می شود که فقط یک بار در نوع خود طراحی و اجرا می شوند؟

۱. نظارت ۲. پروژه ۳. فعالیت ۴. سازماندهی

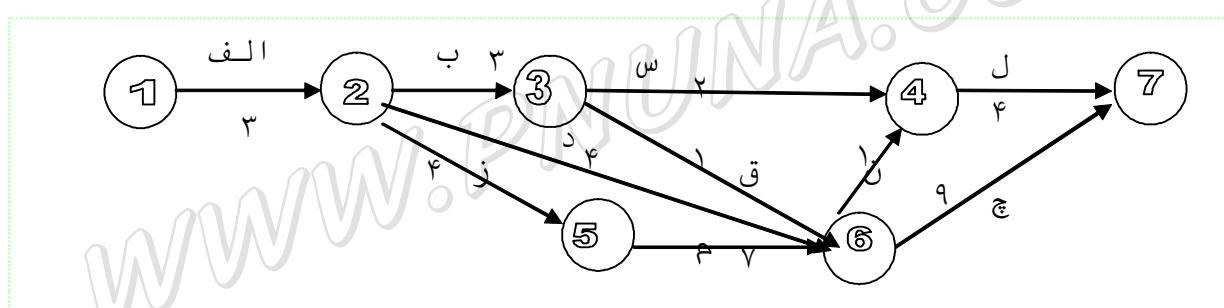
۴۷- زمان سنجی عبارت است از تعیین زمان معیار یا متوسط برای اجرای هریک از فعالیت ها بر حسب زمان انجام کار توسط :

۱. کارگر حرفه ای ۲. کارگران خط تولید ۳. کارگر معمولی ۴. سرپرست خط تولید

۴۸- کدام مورد عبارت است از حداقل زمان ممکن جهت انجام فعالیت در شرایط مطلوب و ایده آل :

۱. زمان خوش بینانه ۲. زمان بدینانه ۳. زمان محتمل ۴. زمان مورد انتظار

۴۹- کدام گزینه مسیر بحرانی شبکه زیر را نشان می دهد؟



۱. الف-د-چ ۲. الف-ز-م-چ ۳. الف-ب-س-ل ۴. الف-ب-ق-چ

۵۰- امروزه کارسنجی و موشکافی به چه صورتی در سازمان ها مطرح و اجرا می شود؟

۱. به صورت امری رایج ۲. به صورت امری استثنایی ۳. به صورت امری غیر مفید ۴. به صورت امری اجرایی

۵۱- «مینارد» مهندسی روشهای را در چه دهه ای مطرح کرد؟

۱. ۱۹۳۰ میلادی ۲. ۱۹۴۰ میلادی ۳. ۲۰۰۰ میلادی ۴. ۱۹۷۰ میلادی

۵۲- بهترین عضو برای انجام عملیات و فعالیت های سبك کدام است؟

۱. دست ۲. شانه ۳. انگشتان ۴. ساعد

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی/ کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت صنعتی، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۵۴۵ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

-۳۱- کدامیک از گزینه های زیر شامل جمع آوری و تفسیر داده های مربوط به شکل و اندازه ابعاد انسان می باشد؟

۲. روانشناسی مهندسی

۱. آنتروپومتری

۴. فیزیولوژی کار

۳. بیومکانیک شغلی

-۳۲- امروزه پیشرفت هر کشور و سازمانی درگرو کدام عامل زیر است؟

۴. افزایش تولید

۳. ارتقاء بهره وری

۲. افزایش فروش

۱. توسعه تعاون

-۳۳- کدامیک از گزینه های زیر جزء عوارض رفتاری (عوارض استرس در محیط های کاری) است؟

۴. اضطراب و نگرانی

۳. بی قراری

۲. خستگی زودرس

۱. نارضایتی شغلی

-۳۴- فرایند تغییر و تحول و بهبود بهره وری در شرکت ملی نفت ایران براساس دو شاخص اصلی ..... و ..... به عنوان یک مدل عملیاتی کاربردی طراحی گردیده است.

۴. تولید - بهره وری

۳. تولید - هزینه

۲. کیفیت - هزینه

۱. کیفیت - هزینه

-۳۵- بهره وری تولید یک واحد صنعتی سال ۱۳۸۷، ۰٪۲۷ می باشد در حالی که در سال ۱۳۸۸ بهره وری تولید به ۰٪۳۷ بهبود یافته. نرخ رشد بهره وری واحد تولید کدام است؟

۹۹. ۴

۳۷. ۳

۴۱. ۲

۱۱. ۱