



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۰۱)

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

- ۱. تدارکات
- ۲. کیفیت
- ۳. زمان
- ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

- ۱. مدیریت زمان
- ۲. مدیریت کیفیت
- ۳. مدیریت محدوده
- ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

- ۱. مدیریت محدوده
- ۲. مدیریت یکپارچگی
- ۳. مدیریت ریسک
- ۴. مدیریت تدارکات

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

- ۱. وابستگی های الزامی
- ۲. وابستگی های اختیاری
- ۳. وابستگی های علت و معلولی
- ۴. وابستگی های خارجی

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

- ۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها
- ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
- ۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها
- ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- کدامیک از گزینه های ذیل مسئولیت هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه را درون یک سازمان بر عهده دارد؟

- ۱. دفتر مدیریت پروژه
- ۲. دفتر طرح و برنامه
- ۳. دفتر مدیریت و برنامه ریزی
- ۴. دفتر پروژه های راهبردی

۷- تکنیکی که جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تأخیر در زمان انجام فعالیت ها مورد استفاده قرار می گیرد چه نامیده می شود؟

- ۱. تخصیص منابع
- ۲. تسطیح منابع
- ۳. کنترل منابع
- ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تأخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

- ۱. پیگیری سریع
- ۲. فرجه تغذیه کننده
- ۳. شناوری آزاد
- ۴. شناوری مستقل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از ۳/۴ خطا در هر یک میلیون مورد است.

- ۱. مونت کارلو
- ۲. ایشیکاوا
- ۳. شش سیگما
- ۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

- ۱. امنیت
- ۲. اجتماعی
- ۳. اعتبار بخشی (کسب احترام)
- ۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متأثر از فعالیت های آن را در اصطلاح چه می نامند؟

- ۱. ذینفعان پروژه
- ۲. سرمایه گذاران پروژه
- ۳. مشتریان پروژه
- ۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

- ۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
- ۲. شکست
- ۳. موج غلطان
- ۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

- ۱. منحصر بفرد بودن
- ۲. قطعیت داشتن
- ۳. نیازمندی به منابع
- ۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند چه نام دارد؟

- ۱. نگاشت ذهنی
- ۲. دلفی
- ۳. فیش بن
- ۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرآیندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

- ۱. برنامه ریزی محدوده
- ۲. تعریف محدوده
- ۳. کنترل محدوده
- ۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزء هزینه های کیفیت نمی باشد؟

- ۱. هزینه پیشگیری
- ۲. هزینه بهره برداری
- ۳. هزینه خرابی
- ۴. هزینه ارزیابی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. بسته کاری ۲. مایل استون ۳. فرآیند ۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی گروه فرآیندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه ۲. ساختار شکست کار
۳. تعیین انحرافات فنی و مالی ۴. تعیین سبد پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل مورفی ۳. زنجیره بحرانی ۴. پراکندگی

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرآیندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت ۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی ۴. کنترل زمانبندی

۲۱- تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه را چه می نامند؟

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تأثیر را بر فرآیند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. تسویه حساب پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده در کدامیک از گروه فرایندهای پروژه قرار می گیرند؟

۱. آغازین ۲. اختتامی ۳. برنامه ریزی ۴. پایش و کنترل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۶- در کدام روش از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

- ۱. نگاشت ذهنی
- ۲. رویکرد قیاسی
- ۳. رویکرد بالا - پایین
- ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

- ۱. Primavera
- ۲. Microsoft Project
- ۳. Plan view
- ۴. VPMI

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

- ۱. بیانیه محدوده
- ۲. ساختار شکست کار
- ۳. تثبیت محدوده
- ۴. تعیین بودجه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

- ۱. تعیین توالی فعالیت ها
- ۲. برآورد منابع فعالیت ها
- ۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها
- ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

- ۱. PN
- ۲. PERT
- ۳. GERT
- ۴. CPM