



سری سوال : یک ۱

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی / کد درس : مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی شوند؟

۱. رسانه ها ۲. مشتری ۳. مالک ۴. مصرف کننده

۲- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسکها می باشد؟

۱. مستقیم ۲. سیاسی ۳. اجتماعی ۴. هیچکدام

۳- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو 10006 چیست؟

۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه
۲. زمان شروع و پایان مشخص
۳. یکتایی در تلاش ها
۴. یکتایی در نتایج

۴- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

۱. ارایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده
۲. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده
۳. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه
۴. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه

۵- روند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن.....

۱. نسبت معکوس دارد ۲. نسبتی ندارد
۳. نسبت مستقیم دارد ۴. مستقل از هم می باشند

۶- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

۱. هزینهها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش می یابند
۲. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند.
۳. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد.
۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش می یابند.

۷- چرخه های عمر پروژه عبارتند از:

۱. خطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی
۲. خطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی
۳. غیرخطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی
۴. غیرخطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۸- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر می‌باشند؟

- ۱. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی
- ۲. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی
- ۳. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
- ۴. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی

۹- نحوه تغییرات منابع انسانی مورد نیاز پروژه طی مراحل مختلف آن چگونه است؟

- ۱. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی بالا و در فاز پایانی پایین می‌باشد.
- ۲. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی ثابت و در فاز پایانی زیاد می‌باشد.
- ۳. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت می‌باشد.
- ۴. در فاز آغازین ثابت، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت می‌باشد.

۱۰- تهدید متداولی که در مرحله اجرا دیده میشود، اعمال تغییرات در است.

- ۱. پرداخت های طرح
- ۲. هزینه های طرح
- ۳. برنامه ریزی طرح
- ۴. اساس طرح

۱۱- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع محسوب نمی‌شوند.

- ۱. سنجش پشتیبانی
- ۲. توسعه ادراک پشتیبانی
- ۳. عدم قطعیت
- ۴. توسعه معیارهای پشتیبانی

۱۲- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

- ۱. دوطرفه، یکطرفه
- ۲. یک طرفه، دو طرفه
- ۳. یکطرفه، یکطرفه
- ۴. دوطرفه، دوطرفه

۱۳- احتمال مواجهه با ریسک و سطح ریسک پذیری در مرحله پایانی پروژه در چه سطوحی قرار دارند؟

- ۱. پایین - بالا
- ۲. بالا- بالا
- ۳. بالا- پایین
- ۴. پایین- پایین

۱۴- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمی‌باشند؟

- ۱. انسانی
- ۲. نرم افزاری
- ۳. سخت افزاری
- ۴. کسریهای ملزومات و موارد مشابه

۱۵- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می‌باشند؟

- ۱. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت
- ۲. سازمان میزبان و قوانین و خطمشیها
- ۳. سازمان پروژه و فرهنگهای سازمانی
- ۴. رفتارهای انسانی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۶- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه (بلوغ آن) چه رابطه ای دارد؟

- ۱. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد
- ۲. رابطه منفی دارد
- ۳. رابطه معکوس دارد
- ۴. هیچ رابطه ای ندارد

۱۷- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک می گذارد؟

- ۱. بر آن تأثیر منفی می گذارد
- ۲. آنرا افزایش می دهد
- ۳. آنرا کاهش می دهد
- ۴. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند.

۱۸- برای ایجاد HHM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند؟

- ۱. تعیین پیشگویانه خطا
- ۲. خطر
- ۳. توفان ذهنی
- ۴. همه موارد

۱۹- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالاتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

- ۱. قابلیت شناسایی
- ۲. تغییر ناپذیری
- ۳. تأثیرات زنجیره ای
- ۴. قابلیت کنترل

۲۰- عدم بلوغ طرح جزئی از کدامیک از فاکتورهای ریسک است؟

- ۱. تعدد
- ۲. نیرومندی
- ۳. بازگشت پذیری
- ۴. هیچکدام

۲۱- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

- ۱. فاز شناسایی
- ۲. فاز ارزیابی
- ۳. فاز برنامه ریزی
- ۴. فاز مدیریت



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی / کد درس : مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۲- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست؟

۱. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد می‌شود.
۲. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد می‌شود.
۳. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است .
۴. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب می‌شود.

۲۳- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی می‌باشد؟

۱. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
۲. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
۳. تکنیک سنجش برنامه
۴. تکنیک ردیابی عملکرد

۲۴- چه تکنیکی بیشتر در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال است؟

۱. تکنیک الگوهای پروژه
۲. تکنیک تخمین روابط
۳. تکنیک سنجش برنامه
۴. تکنیک ردیابی عملکرد

۲۵- بدست آوردن فاکتورهای دقیق ریسک برای عنصر WBS جنبه بسیار مهم کدام متد محسوب می‌شود؟

۱. CER
۲. LCC
۳. EMV
۴. فاکتورهای ریسک

۲۶- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد، کدام گزینه است؟

۱. متد ارزش پولی مورد انتظار
۲. متد تعیین ارزش حساسیت
۳. متد دلفی
۴. شبیه سازی

۲۷- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

۱. پذیرش همه جانبه
۲. پذیرش مشروط
۳. پذیرش انفعالی
۴. پذیرش فعال



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی / کد درس : مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۸- تغییر ناپذیری در فاز فیلتر ینگ چند خصیصه ای بیانگر سناریویی است که:

۱. در آن شرایط نامطلوب به علت جدید بودن طرح یا کمبود مفاهیم بروز می کند
۲. در آن شرایط نامطلوب نمیتواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد
۳. در آن شرایط نامطلوب به آسانی به سیستمها و یا زیر سیستم های دیگر سرایت کرده است
۴. از محرکهای خارجی نشات می گیرد

۲۹- در مدل شبیه سازی ریسک هزینه WBS کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه WBS به کار می برد؟

۱. توزیع تبا
 ۲. توزیع یکنواخت
 ۳. توزیع مثلثی
 ۴. هیچکدام
- ۳۰- از متد "ماتریس ریسک" در کدامیک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه بطور گسترده استفاده می شود؟
۱. فیلترینگ ریسک
 ۲. ارزیابی ریسک
 ۳. تبیین ریسک
 ۴. ردیابی ریسک

WWW.PNUNA.COM